

# FVBU:s Förvaltningsberättelse år 2017



Huvudstyrelsen inom den ideella föreningen för Vård och Fostran av Barn och Ungdom (FVBU) får härmed avge följande förvaltningsberättelse för år 2017.

FVBU

Drottninggatan 64

SE-171 32 Norra Djurgården

011-12130

Org.nr 825 000 - 6197

[www.fvbu.se](http://www.fvbu.se)

[info@fvbu.se](mailto:info@fvbu.se)

Pg 9

# Föreningens organisation

## Styrelse

Håkan Englund	Ordf.	Kyrkoherde	Gränna
Mariette Gundersen	Vice. Ordf.	Grundskollärare	Norrköping
Karin Fogelberg	Sekr.	Kurator	Söderköping
Carina Andersson		Förskollärare	Rydaholm
Frank Mårdh		Senior Advisor	Norrköping
Marcus Wårdmark		Projektledare	Nässjö
Lovisa Frändå		Jur.kand	Örebro
Nia Lindström		Sjuksköterska	Jönköping

## Revisorer

Clas Niklasson	Aukt. revisor
Pernilla Varverud	Aukt. revisor, av SI utsedd till siffergranskare för 90 konto, suppleant
Jan Lundström	Förtroenderevisor
Paulina Malteskog	Förtroenderevisor, suppleant

## Föreningens verksamhet

Enligt föreningens stadgar ska föreningen bereda vård och fostran för barn och ungdomar i Sverige och utomlands. Verksamheten ska vara baserad på en kristen människosyn. Under 2017 har FVBU verkat för ändamålet på följande sätt;

- I Sverige är föreningen huvudman för nio förskolor med kristen profil och ett starkt miljöarbete. Under året 2017 har vi introducerat FVBU:s årspärm, ett omfattande kvalitetsarbete på förskolorna. Vi har anordnat förskolechefsdagar för våra egna och externa förskolor samt utbildningsdagar. Utifrån förra årets positiva resultat så fördelades 10000 kronor per avdelning för att satsa på den pedagogiska miljön.
- I Sierra Leone har föreningen fortsatt att erbjuda ett boende för 2 av våra tidigare barnbybarn som vi har fortsatt omsorg för i Freetown, John och Joseph. På samma adress har vi en förskoleverksamhet för underprivilegierade barn i Freetown. Vi har anordnat "FVBU klubbar" som erbjuder stödundervisning och skolmaterial i Freetown och ett antal andra byar.
- I Litauen har FVBU stöttat aktiviteter och inköp av julklappar till pojkfängelset i Kaunas. Walla Carlsson har köpt in och förmedlat julklapparna.

## Föreningens årsmöte

Föreningens riksårsmöte hölls den 22 april 2017 i Finspång där fick vi möjlighet att se nya förskolan på Ekmans väg 15.

## Huvudstyrelsen

Huvudstyrelsen har träffats vid 5 tillfällen under året. Styrelsen sammankallas av föreningens VD som också är föredragande vid styrelsens sammanträden. Uppdatering sker också via mail under året och ger styrelsen, som är spridd över hela Sverige, möjlighet att vara delaktiga i föreningens verksamhet även mellan de inplanerade sammanträdestillfällena. Nia Lindström är ny styrelsemedlem sedan årsmötet 2017. Hon presenterades närmare i Barn & co nr 2, 2017.

## Förskolor med kristen profil

### Förändringar

Under året har Förskolan Solglimten bytt lokaler. Vi har fått en större förskola samt en bättre utemiljö. Förskolan fyller på med barn i den takt vi får in ansökningar.

På kontoret i Norrköping har det skett lite personalförändringar under 2017. Vår tidigare redovisningsansvarige valde att avsluta sin tjänst under året och vi har hyrt in kompetens via Smedjans redovisningsbyrå delar av hösten. Jenny Bennheden Carpvik har nyanställts som informations och formgivningsansvarig. Ny på kontoret med redovisningsansvar blir Christina Lidman, tidigare från KPMG, som rekryterades under senhösten och påbörjar sin tjänst i januari 2018.

## Barn & Co

Ansvarig utgivare för tidningen är föreningens VD Melanie Mårdh. Elina Westerlind och Jenny Bennheden Carpvik har utformat hela tidningen under 2017. Tidningen kommer ut 4 gånger per år och huvudteman i år har varit: Rörelse & Hälsa, Odling, Populärkultur samt ett julnummer som även summerade det senaste besöket i Afrika.

## Svensk insamlingskontroll 90 04 13-6

Ur svensk insamlingskontrolls hemsida ([www.insamlingskontroll.se](http://www.insamlingskontroll.se))

*”Endast de ideella föreningar, stiftelser och trossamfund som har godkänts som 90-kontoinnehavare av Svensk Insamlingskontroll, och granskas av oss kan få ett sjuisiffrigt 90-konto hos Plus Girot eller Bankgirot.*

*90-konton får användas för insamlingar bland allmänheten av de stiftelser, ideella föreningar och trossamfund som vi godkänt. 90-kontot är för givaren en bekräftelse på att insamlingen sköts på ett ansvarsfullt sätt och att pengarna går till ändamålet utan oskäligen kostnader.”*

Insamlingen via vårt 90 konto redovisas till och kontrolleras av SI.

## Stipendier, anslag och investeringar

Vi avvaktar med ytterligare utbetalningar från våra fonder, då vi vill se till att det ger ett varaktigt stöd för de individer vi stöttar. FVBU:s styrelse är även styrelse i dessa fonder och Paulina Malteskog är revisor.

Private Banking på Nordea, ger oss ekonomisk rådgivning och hjälper oss att förvalta föreningens kapital, aktier och värdepapper enligt den placeringspolicy som styrelsen kontinuerligt reviderar. Vi undviker att placera våra medel i verksamheter som producerar eller säljer:

Tobak, alkohol, vapen eller pornografi. Vi vill inte heller placera våra medel i miljöförstörande verksamhet eller verksamhet som bedriver barnarbete. Vi vill investera i ansvarsfulla företag som arbetar med jämställdhet, ett aktivt miljötänk och företag som skapar goda arbetsvillkor. Även under 2017 har föreningens portfölj haft en god avkastning.

## Framtidstankar och visioner

### Verksamhet i Sverige

Under 2017 har vi arbetat aktivt med att implementera årspärmen. Eva Olsson, vår pedagogiska utvecklingsledare, jobbar framåt så att det blir ett material som är enkelt att arbeta med och att det kvalitetssäkras och dokumenteras på liknande sätt på alla våra förskolor.

Margareta Gunnarsson har under 2017 blivit afrikaansvarig och tillfrågade 2 nya barn, under sin resa i Afrika, att bli "fadderbarn" som vi lär känna på förskolorna. Anna Nyberg är ny i ledningsgruppen och har arbetat bland annat med det systematiska arbetsmiljöarbetet och förskolechefs-inloggningen.

Vi fortsätter att arbeta med att utveckla det pedagogiska stödet och samköra informationsmaterial till förskolorna via Förskolechefs-inloggningen Likvärdiga förskolor med riktigt hög pedagogisk kvalitet är vårt mål. Vi vill skapa en attraktiv och trygg arbetsplats samt en trygg miljö för de barn vi möter. På varje förskola fortsätter vi att arbeta med våra värdeord som utgångspunkt:

- Vi vill ge barn trygghet.
- Vi vill möta barn med kärlek och respekt.
- Tillsammans skapar vi förutsättningar för ett lustfyllt lärande.

Vi har en kompetent personalstyrka och vårt mål 2018 är att göra deras arbetsmiljö ännu bättre och stimulerande. Under 2018 kommer vi att anordna inspirationsresor för våra olika arbetsgrupper.

## Internationell verksamhet

### Verksamheten i Sierra Leone

Vår nya styrelsemedlem Nia Lindström har ett brett kontaktnät i Freetown och känner många av de som bodde på Pa Lokko tidigare. Det har öppnat upp för många nya samarbetsmöjligheter samt möjlighet till kontinuerlig uppdatering / kontakt via "messenger" på ett nytt sätt. Under hösten 2017 besökte Nia Lindström och förskolechef Margareta Gunnarsson Freetown och Pa Lokko. Cordelia Coker som har varit projektledare i många år valde att i december 2017 säga upp sin tjänst. Vi kunde snabbt få till ett nytt samarbete med två av Nias kontakter och verksamheten behövde inte stå still trots att Cordelia sa upp sig med två veckors varsel. I stort är detta en öppning för att framåt kunna utveckla och ytterligare kvalitetssäkra vår verksamhet även i Afrika.

### Verksamheten i Litauen

Besöksverksamheten på pojkfängelset via Walla Carlsson har vi stöttat även 2017 och har planer på att göra det 2018 också.

## Tack

Till sist men absolut inte minst vill vi uttrycka ett stort tack till alla våra medarbetare och gåvogivare!

## Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Föreningen för vård och fostran av barn och unga, 825000-6197, med säte i Norrköping, får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2017-01-01 - 2017-12-31.

### Allmänt om verksamheten

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning	Belopp i kr				
	2017-12-31	2016-12-31	2015-12-31	2014-12-31	2013-12-31
Nettoomsättning	40 476 285	41 212 771	39 988 111	36 952 598	33 704 949
Resultat	2 837 387,0	3 645 192,0	2 209 839,0	2 101 047,0	1 161 675,0
Soliditet (%)	86	79	81	74	79
Kassalikviditet (%)	80,0	97,0	180,0	106,0	110,0
Definitioner: se not					

### Eget kapital

	2017-12-31	2016-12-31
<b>Fritt eget kapital</b>		
Ingående balans	26 001 196	22 356 003
	26 001 196	22 356 003
Årets resultat	2 837 387	3 645 193
Summa	2 837 387	3 645 193
		-
<b>Vid årets utgång</b>	<b>28 838 583</b>	<b>26 001 196</b>

### Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 28 838 583, disponeras enligt följande:

	Belopp i kr
Balanserad vinst	26 001 196
Årets vinst	2 837 387
Balanseras i ny räkning	28 838 583

Vad beträffar resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkning med tillhörande noter

caj

## Resultaträkning

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2017-01-01- 2017-12-31</i>	<i>2016-01-01- 2016-12-31</i>
Verksamhetsintäkter	2	42 963 538	42 744 305
Verksamhetskostnader	3,4	<u>-40 529 388</u>	<u>-38 702 827</u>
<b>Bruttoresultat</b>		<b>2 434 150</b>	<b>4 041 478</b>
<b>Verksamhetsresultat</b>		<b>2 434 150</b>	<b>4 041 478</b>
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	5	1 896 052	1 427 703
Ränteintäkter och liknande resultatposter		-	45
Räntekostnader och liknande resultatposter		<u>-4 903</u>	<u>-12 754</u>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>4 325 299</b>	<b>5 456 472</b>
Bokslutsdispositioner	6	<u>-672 342</u>	<u>-946 215</u>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>3 652 957</b>	<b>4 510 257</b>
Skatt på årets resultat	7	<u>-815 570</u>	<u>-865 064</u>
<b>Årets resultat</b>		<b>2 837 387</b>	<b>3 645 193</b>

## Balansräkning

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2017-12-31</i>	<i>2016-12-31</i>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b><i>Materiella anläggningstillgångar</i></b>			
Byggnader och mark	8	3 939 953	3 568 804
Förbättringsutgifter på annans fastighet	9	112 704	324 004
Inventarier, verktyg och installationer	10	694 457	619 862
		<u>4 747 114</u>	<u>4 512 670</u>
<b><i>Finansiella anläggningstillgångar</i></b>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	11	29 670 797	25 867 948
		<u>29 670 797</u>	<u>25 867 948</u>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<u>34 417 911</u>	<u>30 380 618</u>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b><i>Kortfristiga fordringar</i></b>			
Kundfordringar		20 732	80 240
Övriga fordringar		48 019	684 678
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		702 090	644 031
		<u>770 841</u>	<u>1 408 949</u>
<b><i>Kassa och bank</i></b>		<u>2 274 661</u>	<u>4 880 185</u>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<u>3 045 502</u>	<u>6 289 134</u>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<u>37 463 413</u>	<u>36 669 752</u>

## Balansräkning

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2017-12-31</i>	<i>2016-12-31</i>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b><i>Eget kapital</i></b>			
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst eller förlust		26 001 196	22 356 003
Årets resultat		2 837 387	3 645 193
		<u>28 838 583</u>	<u>26 001 196</u>
<b>Summa eget kapital</b>		<u>28 838 583</u>	<u>26 001 196</u>
<b><i>Obeskattade reserver</i></b>			
Akkumulerade överavskrivningar		41 557	147 215
Periodiseringsfonder	12	4 367 000	3 589 000
		<u>4 408 557</u>	<u>3 736 215</u>
<b><i>Ändamålsbundna donationsmedel och övriga fonder</i></b>			
Donationsfonder		427 744	444 356
		<u>427 744</u>	<u>444 356</u>
<b><i>Kortfristiga skulder</i></b>			
Leverantörsskulder		653 692	567 107
Skatteskulder		383 561	551 954
Övriga kortfristiga skulder		1 145 660	1 046 865
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		1 605 616	4 322 059
		<u>3 788 529</u>	<u>6 487 985</u>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<u>37 463 413</u>	<u>36 669 752</u>

CA/2



## Noter

### Not 1 Redovisningsprinciper

Belopp i kr om inget annat anges

#### **Allmänna redovisningsprinciper**

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3) för årsredovisning. Principerna är oförändrade jämfört med föregående år med undantag att FRlls styrande riktlinjer för årsredovisning ej längre tillämpas gällande notuppgifter vilket medför att notuppgifterna är färre .

#### **Fordringar**

Fordringar har tagits upp till de belopp varmed de beräknas inflyta.  
Kundfordringar värderas individuellt till de belopp som beräknas inflyta.

#### **Övriga tillgångar, avsättningar och skulder**

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats utifrån anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

#### **Intäktsredovisning**

Det inflöde av ekonomiska fördelar som föreningen erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt och består i huvudsak av anslag från kommuner. Intäkter värderas till det verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas.

#### **Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

#### **Tillkommande utgifter**

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

#### **Avskrivningar**

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	<i>Ar</i>
Byggnader	10-50
Nedlagda utgifter på annans fastighet	10-20
Inventarier, verktyg och installationer	5-10

Byggnaderna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

- Stomme 50 år
- Stomkompletteringar, innerväggar mm 10-40 år
- Installationer, värme, el, VVS, ventilation mm 10-20 år
- Yttre ytskikt, fasader, yttertak mm 20-30 år
- Inre ytskikt, maskinell utrustning mm 10-15 år

### **Finansiella tillgångar och skulder**

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 i BFNAR 2012:1.

#### Värdering finansiella tillgångar

Vid anskaffningstidpunkten värderas finansiella tillgångar till anskaffningsvärde med tillägg för direkta transaktionsutgifter.

Alla tillgångar i värdepappersportföljen ses som en post vid värdering enligt lägsta värdets princip respektive nedskrivningsprövning.

### **Ersättningar till anställda**

#### Klassificering

Planer för pensioner klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda.

I föreningen finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner.

Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och har inte någon förpliktelse att betala något ytterligare när avgiften är betald.

#### Avgiftsbestämda planer

Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

### **Skatt**

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och föregående års justering. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats.

## **Not 2 Verksamhetsintäkter**

	2017-01-01- 2017-12-31	2016-01-01- 2016-12-31
Nettoomsättning	40 476 284	41 212 770
Övriga intäkter och bidrag	1 615 561	-
Gåvor	134 730	798 968
Lönebidrag	582 037	480 147
Ersättning för höga sjuklönekostnader	152 256	250 000
Medlemsavgifter	2 670	2 420
<b>Summa</b>	<b>42 963 538</b>	<b>42 744 305</b>

### Not 3 Anställda och personalkostnader

#### Medelantalet anställda

	2017-01-01- 2017-12-31	Varav män	2016-01-01- 2016-12-31	Varav män
Sverige	67	3	69	3
<b>Totalt</b>	<b>67</b>	<b>3</b>	<b>69</b>	<b>3</b>

#### Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	2017-01-01- 2017-12-31	2016-01-01- 2016-12-31
Löner och andra ersättningar:	23 156 926	22 890 611
Sociala kostnader	8 413 900	8 241 147
(varav pensionskostnader)	1 032 004	1 031 858

### Not 4 Verksamhetskostnader

	2017-01-01- 2017-12-31	2016-01-01- 2016-12-31
Ändamålskostnader	40 254 579	38 475 693
Administrationskostnader	274 809	227 134
<b>Summa</b>	<b>40 529 388</b>	<b>38 702 827</b>

### Not 5 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	2017-01-01- 2017-12-31	2016-01-01- 2016-12-31
Utdelning aktier/andelar	227 146	184 484
Resultat vid försäljning värdepapper	1 180 610	632 389
Ränteintäkter från långfristiga fordringar och värdepapper	488 296	610 830
<b>Summa</b>	<b>1 896 052</b>	<b>1 427 703</b>

### Not 6 Bokslutsdispositioner

	2017-01-01- 2017-12-31	2016-01-01- 2016-12-31
Skillnad mellan skattemässig och redovisad avskrivning:	-105 658	-7 785
Periodiseringsfond, årets avsättning	1 222 000	1 287 000
Periodiseringsfond, årets återföring	-444 000	-333 000
<b>Summa</b>	<b>672 342</b>	<b>946 215</b>

### Not 7 Skatt på årets resultat

	2017-01-01- 2017-12-31	2016-01-01- 2016-12-31
Aktuell skattekostnad	807 043	849 750
Rättelse tidigare års deklaration	8 527	15 314
	<b>815 570</b>	<b>865 064</b>

### Not 8 Byggnader och mark

	2017-12-31	2016-12-31
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
-Vid årets början	4 252 595	3 835 385
-Nyanskaffningar	660 515	417 210
Vid årets slut	4 913 110	4 252 595
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>		
-Vid årets början	-683 791	-412 816
-Årets avskrivning	-289 367	-270 975
Vid årets slut	-973 158	-683 791
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>3 939 952</b>	<b>3 568 804</b>
<b>Varav mark</b>	<b>475 513</b>	<b>475 513</b>
Redovisat värde vid årets slut	475 513	475 513

### Not 9 Nedlagda utgifter på annans fastighet

	2017-12-31	2016-12-31
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
-Vid årets början	602 069	602 069
-Nyanskaffningar	46 250	-
-Avyttringar och utrangeringar	-352 102	-
Vid årets slut	296 217	602 069
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>		
-Vid årets början	-278 065	-193 481
-Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	142 332	-
-Årets avskrivning	-47 780	-84 584
Vid årets slut	-183 513	-278 065
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>112 704</b>	<b>324 004</b>

Ränta har räknats in i anskaffningsvärdet med X kr

### Not 10 Inventarier, verktyg och installationer

	2017-12-31	2016-12-31
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
-Vid årets början	1 521 626	1 418 588
-Nyanskaffningar	312 985	103 038
-Avyttringar och utrangeringar	-8 477	-
	1 826 134	1 521 626
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>		
-Vid årets början	-901 763	-678 560

-Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	7 826	-
-Årets avskrivning	-237 739	-223 203
	<u>-1 131 676</u>	<u>-901 763</u>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>694 458</b>	<b>619 863</b>

### Not 11 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2017-12-31	2016-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
-Vid årets början	25 867 948	17 282 720
-Tillkommande tillgångar	9 951 048	10 527 130
-Avgående tillgångar	-6 148 199	-1 941 902
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>29 670 797</b>	<b>25 867 948</b>

### Not 12 Periodiseringsfonder

	2017-12-31	2016-12-31
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2011	-	444 000
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2012	170 000	170 000
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2013	226 000	226 000
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2014	512 000	512 000
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2015	950 000	950 000
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2016	1 287 000	1 287 000
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2017	1 222 000	-
	<u>4 367 000</u>	<u>3 589 000</u>

Av periodiseringsfonder utgör 960.740:- (821.967:-) uppskjuten skatt.

### Not 13 Ändamålsbundna donationsmedel och övriga fonder

	2017-12-31	2016-12-31
Lomanderska fonden	102 311	102 311
A Odéns fond	104 319	115 319
H Petterssons fond	-	1 700
Jacobssons fond	28 285	28 297
Ch Skogs studiefond	43 071	43 071
Stangenbergs fond	149 758	153 658
	<u>427 744</u>	<u>444 356</u>

### Not Ställda säkerheter för övriga skulder

	2017-12-31	2016-12-31
Fastighetsinteckningar	Inga	Inga
Företagsinteckningar	Inga	Inga
	-	-

*Handwritten mark*

## **Not 14 Nyckeltalsdefinitioner**

*Kassalikviditet*

Omsättningstillgångar/Kortfristiga skulder

*Soliditet:*

(Totalt eget kapital + 78 % av obeskattade reserver) / Totala tillgångar.

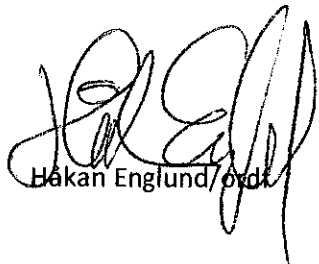
## **Not 15 Händelser på det nya året**

Under 2018 arbetar vi vidare med nybyggnation av nya förskola i Nässjö. Fortsatt arbete med att utveckla det pedagogiska stödet och samköra informationsmaterial till förskolorna via Förskolechefsinloggningen kommer ske under 2018. Likvärdiga förskolor med hög pedagogisk kvalitet är vårt mål. Styrelsens senaste besök i Sierra Leone visar på nya möjligheter för verksamhet där.

CH

För Föreningen För Vård och Fostran av Barn och Ungdom


Norrköping 2018 - 04 - 26



Håkan Englund / ordf



Mariette Gundersen / vice ordf



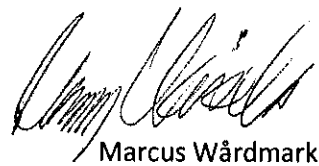
Karin Fogelberg / sekr



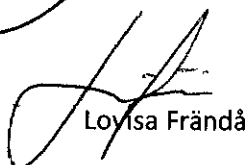
Carina Andersson



Frank Mårdh



Marcus Wårdmark



Loyisa Frändå

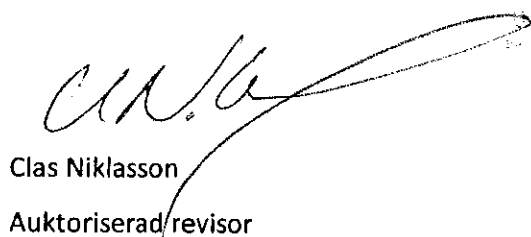
Nia Lindström

Nia Lindström

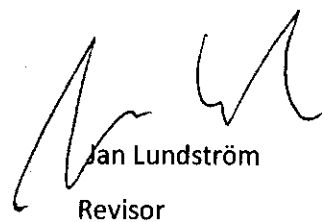


Melanie Mårdh / VD FVBU

Vår revisionsberättelse har lämnats 2018 - 05 - 03



Clas Niklasson  
Auktoriserad revisor



Jan Lundström  
Revisor