

Malmö sparar pengar på hållbar IT-upphandling

Många trodde att det skulle bli dyrare då Malmö stad ställde hårdare krav på miljö, kvalitet och sociala aspekter vid sina senaste upphandlingar av IT. Men det kom rejält på skam.

– Vi får bättre grejer till lägre pris. Det finns inget motsatsförhållande, säger Ulf Linderoth, ställföreträdande IT-direktör på Malmö stad, en kommun med starkt politiskt stöd för att jobba strategiskt med hållbar upphandling och mottagare av priset Utmärkt Hållbar Upphandlare 2012.

Genom de nya IT-avtalen med hårdare hållbarhetskrav beräknar kommunen ha minskat sina kostnader med 20 miljoner under en fyraårsperiod för en uppskattad total inköpsvolym på 176 miljoner kronor – en besparing med hela 11 procent.

Livscykelkostnad i fokus

Sedan 2012 har Malmö stad ställt tydliga hållbarhetskrav vid sina IT-upphandlingar i samband med att stora avtal löpt ut. Initialt har det handlat om logistik, bildskärmar, datorer och tillbehör. Framöver kommer övriga avtalsområden inom IT-området att betas av. Vid upphandlingarna har hela produktens livscykelkostnad vägts in.

– En pryl kan vara väldigt billig i inköp, men den kanske håller kortare tid, har högre elförbrukning eller kräver mycket underhåll så att totalkostnaden i längden ändå blir högre, säger Ulf Linderoth.

Sociala krav rensar ut leverantörer

De sociala krav som Malmö stad ställer vid sina IT-upphandlingar är att produktionen i leverantörländerna ska följa ILO:s kärnkonventioner, FN:s barnkonvention samt lagstiftning kring arbetarskydd, arbetsmiljö och arbetsrätt som gäller i tillverkningslandet. Det är krav som kommunen också ska kunna kontrollera på plats.

– Även om det är svårare att beräkna de konkreta vinsterna av våra ställda sociala krav får vi automatiskt bort de mindre lämpade leverantörerna, säger Ulf Linderoth.

Skärper krav under avtalsperiod

Inom just IT-området med snabb teknikutveckling är det extra viktigt som upphandlare att inte låsa fast sig i föråldrad teknik. Därför är Malmö stad extremt tydlig i sina förfrågningsunderlag med att kraven kan komma att skärpas under innevarande ramavtalsperiod. De uppmuntrar också leverantörerna att ge dem tips och komma med förbättringsförslag ur hållbarhetssynpunkt.

För att inte missa något vid kravställandet stämmer Malmö stad alltid av sina utkast till krav med motsvarande kriteriedokument på MSR:s webb, som de använder lite som en uppslagsbok. Behovet av MSR kommer att öka för Malmö stads del.

– När vi nu går vidare i arbetet behöver vi fördjupa kontakten med MSR, säger Ulf Linderoth.

TIPS till andra upphandlare:

- Tala tidigt om för leverantörerna vart din organisation är på väg i hållbar riktning.

- Var extremt tydlig i förfrågningsunderlaget med att ställda krav kan komma att skärpas under ramavtalsperioden.
- Höj kraven gradvis för att du som upphandlare också ska klara av att följa upp dem.
- Se leverantörerna som långsiktiga samarbetspartners.

Läs Malmö stads förfrågningsunderlag om bärbara och stationära datorer

Kontakt:

Ulf Linderoth, ställföreträdande IT-direktör på Malmö stad

Telefon: 040-34 17 28

E-post: ulf.linderoth@malmo.se