

## *Strategisk plan*

*Fastställd av interimsstyrelsen för SITES den 6 november 2013.*

*Reviderad av styrelsen; därefter fastställd av ordföranden för SITES den 2 december 2014.*

*Reviderad av styrelsen den 25 november 2015.*

## **SITES**

SITES (Swedish Infrastructure for Ecosystem Science) är en nationellt samordnad infrastruktur för terrester och limnisk fältforskning. SITES ska bidra till att stärka svensk forskning baserad på mätningar och experiment utförda i fält. SITES är tillgänglig för forskare på lika villkor oavsett forskarens hemvist. SITES består av nio forskningsstationer Abisko, Tarfala, Svartberget, Röbbäcksdalen, Grimsö, Erken, Asa, Skogaryd och Lönnstorp. Tillsammans täcker stationerna in vitt skilda naturtyper och klimatzoner, från jordbrukslandskap, skogsmark, fjälltrakter och våtmarker till olika typer av inlandsvatten. Bakom initiativet står Vetenskapsrådet (VR) som tillsammans med huvudmännen finansierar satsningen. SITES drivs av huvudmännen för stationerna, dvs. Göteborgs universitet, Polarforskningssekretariatet, Sveriges lantbruksuniversitet (SLU), Stockholms universitet och Uppsala universitet. Vård och koordinator för SITES är SLU.

## **Vision 2017**

SITES främjar långsiktig fältbaserad ekosystemforskning av världsklass genom att erbjuda unik infrastruktur och kompetens på ett sätt som attraherar såväl svenska som internationella forskare.

## **Strategiska mål 2013-2017**

SITES prioriteras av sina huvudmän då den upplevs som en framgångsrik verksamhet.

Antalet forskare som använder SITES, liksom kvantitet och kvalitet av vetenskapliga publikationer som baseras på verksamhet inom SITES, har ökat väsentligt jämfört med situationen vid de enskilda stationerna före 2013. För att säkerställa en långsiktig ekosystemforskning ska särskilt fokus läggas på unga forskare.

Den forskning som bedrivs vid stationerna är väl känd och forskningens resultat nyttjas i samhället.

Ny mätutrustning har anskaffats och flera nya långsiktiga fältmätningar och fältförsök har initierats som adresserar viktiga generella ekologiska frågeställningar, och där verksamhet bedrivs vid flera av de ingående stationerna.

Den miljöövervakning som bedrivs vid SITES är långsiktigt tryggad, spelar en viktig roll som beslutsstöd i samhället och nyttjas i forskning av hög klass.

Datasäkerheten är hög och rutiner finns för lagring och tillgängliggörande av primärdata, bearbetade data och metadata.

SITES upplevs av användarna som en integrerad och sammanhållen infrastruktur med gemensamma principer för användarstöd.

Rutiner finns för prioritering av verksamhet och fördelning av resurser sker på ett tydligt och transparent sätt baserat i första hand på vetenskapliga behov.

SITES organisation är väl fungerande med ett tydligt ledarskap och en effektiv resursanvändning.

SITES kommunikationsinsatser har inneburit att intresset för att aktivt nyttja infrastrukturen har ökat märkbart hos ett stort antal forskare.

SITES hemsida ger en god beskrivning av infrastrukturen, existerande databaser samt tidigare, pågående och planerad forskning inom SITES, och har ett stort antal besökare.

Rutiner finns för en kontinuerlig kompetensutveckling av teknisk personal för att säkerställa hög kvalitet i de mätningar som utförs.

Långsiktig samverkan med andra nätverk av forskningsstationer, såväl inom som utom Europa har etablerats.

Jämställdhets- och mångfaldsperspektiv har en självklar ställning i hela verksamheten.

## **Strategi**

### **Forskning av världsklass**

SITES ska stödja terrester och limnisk forskning av högsta vetenskapliga kvalitet samt samverka med relevanta forskarskolor. Som fältforskningsinfrastruktur ska SITES bidra till vetenskaplig utveckling främst inom det naturvetenskapliga området

SITES ska vara öppet tillgänglig för alla forskare på samma villkor. Med stöd av en aktiv dialog med forskarsamhället säkerställs att forskningens behov styr utvecklingen av SITES. Forskarna ska erbjudas ett användarstöd av hög klass, såväl operativt som rådgivande. Användarstöd kan bestå av tillgång till data i befintliga databaser och

fältförsök, men också av möjligheter att anlägga nya fältförsök samt att få tillgång till modern mätutrustning och avancerat kunnande i fältbaserad forskningsmetodik. Alla användare ska godkänna villkoren i SITES avtal för användare innan studierna påbörjas.

För att snabbt och kostnadseffektivt säkerställa rutiner, tjänster och system för elektronisk arkivering och publicering av insamlade data, samordnas pågående arbete vid stationerna med arbetet med bevarande och tillgängliggörande av data med SLUs motsvarande arbete. För att effektivt administrera den forskning som bedrivs vid stationerna utvecklas även ett gemensamt web-baserat system för ansökan om att nyttja SITES som också innehåller registrering och beskrivning av den verksamhet som planeras.

När efterfrågan på forskarstöd överstiger en stations möjliga utbud görs en prioritering av ansökningarna som framför allt baseras på en bedömning av projektens vetenskapliga kvalitet. Akademisk forskning prioriteras framför annan verksamhet.

Nya data som genereras av SITES användare ska vara öppet tillgängliga och dokumenteras på ett sådant vis att de kan användas av andra forskare i framtiden. Resultat som framtagits av forskare som nyttjat SITES ska publiceras i enlighet med VRs regler om open access.

### **Bygga styrka**

Motiverade, engagerade och kunniga medarbetare är förutsättningen för en hög kvalitet i SITES verksamhet. SITES ska vara en arbetsplats där medarbetarnas vilja till personlig och yrkesmässig utveckling stimuleras utifrån var och ens förutsättningar samt verksamhetens behov. Ett engagerande och ansvarstagande ledarskap ska utgöra drivkraft och vara grund för ett ständigt förbättringsarbete. För att uppnå hög kvalitet i arbetet genomförs aktiviteter som säkerställer att personalen vid SITES använder bästa metodik och har tillgång till högklassig mätutrustning. Ett utbyte av personal mellan forskningsstationerna i SITES ger möjlighet att harmonisera och stärka tekniskt kunnande samtidigt som en harmonisering av rutiner för olika typer av användarstöd kan ske.

Strategisk rekrytering av nyckelkompetenser ska ytterligare stärka kvaliteten i det användarstöd som SITES erbjuder.

### **Effektiv resursanvändning**

Årliga verksamhetsplaner med tydligt uppföljningsbara mål ska upprättas där fokus ska ligga på att utveckla användarstödet till forskare.

Prioritering av projekt och fördelning av resurser ska göras på ett tydligt och transparent sätt, baserat i första hand på vetenskapliga behov. Resurserna ska användas för användarstöd genom att säkra och utveckla befintlig infrastruktur.

Forskningsverksamhet av hög internationell klass och forskning som använder flera stationer inom SITES ska prioriteras. Kommersiella användare betalar den fulla kostnaden för nyttjande av SITES där villkoren regleras i särskilt användaravtal.

SITES ska eftersträva att den senaste tekniken och metodiken för fältmätningar kan tillämpas genom att aktivt söka samarbete med andra nationella och internationella aktörer som bedriver fältforskning och miljöövervakning.

### **Samverkan**

SITES ska delta i internationella samarbeten och vara en konkurrenskraftig och attraktiv svensk kontakt för internationellt forskningssamarbete inom terrester och limnisk fältforskning. Samverkan med LTER, ICOS och LifeWatch prioriteras. Vidare ska SITES följa utvecklingen av AnaEE vad gäller experimentell ekologisk forskning. SITES ska också, på uppdrag av VR, kunna representera VR i internationella samarbeten inom relevanta områden.

### **Kommunikation**

SITES ska aktivt informera potentiella användare om vilka möjligheter till användarstöd som finns. Nya möjligheter och viktigare forskningsresultat som erhållits med hjälp av SITES ska genom de individuella stationerna aktivt kommuniceras till forskarsamhället, andra berörda intressenter och till den intresserade allmänheten.

### **Jämställdhets- och mångfaldsperspektiv**

SITES har som uppgift att främja jämställdheten inom sitt verksamhetsområde. Det innebär att SITES i sin verksamhet arbetar för jämställdhet mellan könen vid fördelning av användarstöd.

### **Uppföljning**

Verksamheten vid SITES ska dokumenteras och redovisas i årliga verksamhetsberättelser så att uppföljning och framtida utvärderingar underlättas. I användaravtal regleras hur forskare som använt SITES ska dokumentera detta vid vetenskaplig publicering. Den forskning som erhållit användarstöd ska särskilt följas med avseende på publicering, kvalitet på tidskrifter (impact factor) och citeringar. En djupgående bibliometrisk analys ska genomföras under 2017.