



Strategisk plan - SITES fas II

v 2.0 fastställd av styrgruppen 2018-08-09

SITES

SITES (Swedish Infrastructure for Ecosystem Science) är en **distribuerad nationell infrastruktur för terrester och limnisk fältforskning**. Ekosystem, klimat och levande organismer står i fokus med tillämpningar inom ekologi och de areella näringarna. SITES kärnverksamhet är för närvarande kopplad till nio forskningsstationer: Abisko, Asa, Erken, Grimsö, Lönnstorp, Röbbäcksdalen, Skogaryd, Svartberget och Tarfala. Stationerna är lokaliserade över hela Sverige, i olika klimatzoner och landskap och erbjuder forskningsmöjligheter i en mängd relevanta ekosystem och naturtyper, såsom jordbrukslandskap, skogsmark, fjällområden, våtmarker, olika typer av sjöar och vattendrag. Infrastrukturen stöds av Vetenskapsrådet tillsammans med huvudmännen för stationerna, dvs. Göteborgs universitet, Polarforskningssektariatet, Sveriges Lantbruksuniversitet (Koordinator), Stockholms universitet och Uppsala universitet. SITES erbjuder alla forskare, oavsett organisatorisk hemvist, möjlighet att använda SITES som resurs i sin forskning.

SITES ska bidra till att attrahera och främja högkvalitativ forskning genom att vara en infrastruktur för **långsiktiga mätningar och experiment utförda i fält samt genom att tillgängliggöra data**. Detta för att underlätta genomförandet av nyskapande och storskaliga studier och experiment som inkluderar många olika naturtyper, ekosystem och klimatzoner. Genom strategisk och praktisk samverkan kan resurser användas effektivt vilket möjliggör långsiktig stabilitet och vidareutveckling av infrastrukturen och det stöd som kan erbjudas. Denna samverkan sker delvis inom de tre tematiska programmen SITES Water, SITES Spectral och SITES AquaNet, samt genom kompetensutbyte, datasamordning och kommunikationsarbete.

Vision 2022

SITES är en infrastruktur som långsiktigt främjar och stimulerar till högkvalitativ och samhällsrelevant fältbaserad ekosystemforskning. SITES svarar mot nuvarande och framtida forskningsbehov och erbjuder tillgång till infrastruktur, data och stöd på ett sätt som är attraktivt och användbart för såväl svenska som internationella forskare.

Strategiska mål 2018-2022

SITES verksamhet och användande av resurser genomsyras av ledorden *säkra, utveckla och förnya*. Vi säkerställer långsiktigt betydelsefull verksamhet och infrastruktur, utvecklar befintlig kapacitet för att ge bästa möjliga stöd och förnyar infrastrukturen för att på bästa sätt svara mot forskningens samtida och framtida behov. SITES mål för att uppfylla visionen, är för perioden 2018-2022 i korthet:

1. Infrastrukturens nyttjande

- Vår totala användar-bas (projekt, unika användare, datanedladdningar) ska öka med minst 50%.
- Vi ska ha fler internationella användare av SITES.
- Fler yngre forskare ska få stöd från SITES.

2. Verksamhetens kvalitet

- Antalet forskningsprojekt som involverar fler än en av forskningsstationerna ska öka.
- Vårt användarstöd ska vara tillförlitligt och kvalitetssäkrat.
- SITES ska stödja och främja vetenskaplig forskning av hög kvalitet.
- Nyckelkompetenser ska effektivt samnyttjas mellan forskningsstationerna.

3. Långsiktighet

- Datasäkerheten är hög med rutiner för långsiktig lagring och tillgängliggörande
- Miljöövervakningen inom SITES säkras och används i forskning och samhälle.
- Data som genereras med stöd från SITES ska vara tillgängliga och användbara genom SITES dataportal.
- SITES prioriteras och stöds långsiktigt av huvudmännen.

4. Utveckling och förnyelse

- Utvecklingen av SITES användarstöd svarar mot forskarnas behov och rådande omvärldsfaktorer.
- Vi möjliggör studier som kopplar limniska och terrestra processer på landskapsnivå.
- SITES fjärranalysdata används som en värdefull forskningsresurs för processforskning och uppskalning från enskilda lokaler till regional och global nivå.
- Vi ska erbjuda mesokosm-faciliteter för experimentell ekosystemforskning.
- SITES ska delta i internationella samarbeten inom terrester och limnisk fältforskning.
- Vi vill associera fler stationer till SITES.

5. Synlighet i forskarvärlden och identitet

- Forskarsamhällets kännedom om SITES ska öka.
- SITES ska upplevas som en integrerad och sammanhållen infrastruktur.

6. Kunskapsöverföring och samhällsrelevans

- Allmänhetens kännedom om SITES ska öka.
- SITES ska fungera som ett kompetenscentrum inom ekosystemforskning.
- Vi stödjer forskning som svarar mot aktuella samhällsutmaningar och behov.

7. Lika villkor och jämställdhet

- SITES ska främja jämställdhet och lika villkor inom vårt verksamhetsområde.

Nedan utvecklas dessa mål och kopplade strategier och indikatorer för måluppfyllelse.

(1) INFRASTRUKTURENS NYTTJANDE

Genom SITES får vetenskapssamhället som helhet tillgång till Sveriges främsta infrastruktur för fältbaserad ekosystemforskning

1.1 Vad vill vi uppnå: SITES ska stimulera till ökad högkvalitativ fältforskning i Sverige. Mängden forskning och det totala antalet forskare som använder SITES fysiska infrastruktur och tillgängliga data från infrastrukturens verksamhet ska ha ökat med minst 50% jämfört med tidigare bidragsperiod.

Hur når vi målet: Vi har ännu utrymme för ökat nyttjande, och både kännedomen om och det faktiska användandet av SITES infrastruktur varierar mellan olika forskningsmiljöer, disciplinärt som geografiskt. Insatser som ska öka den generella kännedomen om infrastrukturen inkluderar driftsättningen av SITES dataportal och mobilisering av data, systematisk riktad marknadsföring, mobilisering och utbyggnad av nätverket av SITES ambassadörer, samt att lyfta fram goda exempel. Vi bör även ge fortsatt högkvalitativt stöd till befintliga användare. Det ska vidare vara enkelt för forskare att få tillgång till infrastrukturen och det specifika stöd som behövs för forskningens genomförande.

Hur vet vi att vi är på rätt väg: Uppföljning av relevanta nyckeltal, såsom antal unika användare av infrastrukturen, datanedladdningar, projekt samt vetenskapliga publiceringar och citeringar kopplade till forskning som stöds av SITES. Vi bör vidare ha närmast oss maximal "beläggningsgrad" vid de olika forskningsstationerna.

1.2 Vad vill vi uppnå: Vi ska öka det totala antalet internationella användare av SITES fysiska infrastruktur (stationerna) och redan tillgängliga data från infrastrukturens verksamhet. På detta sätt får vi en större användar-bas och främjar internationell vetenskaplig samverkan.

Hur når vi målet: Ökat deltagande i internationella infrastrukturprojekt och nätverk som kan leda till fler användare av SITES. Synlighet på internationella forskarmöten och publikationer. Utbyte med fältinfrastrukturer i våra nordiska grannländer prioriteras i en första fas. Internationella användare kan även nås via andra kanaler, exempelvis genom att uppmuntra och hjälpa existerande användare och SITES ambassadörer att marknadsföra SITES inom sina personliga internationella nätverk. Aktiv hemsida och spridning av engelskspråkigt informationsmaterial.

Hur vet vi att vi är på rätt väg: Uppföljning av relevanta nyckeltal såsom användare från andra länder. Uppföljning av engagemang i internationella forsknings- och infrastrukturinitiativ vilka bör ha ökat jämfört med tidigare bidragsperiod. Väsentligt mer internationell sampublicering och fler finansierade internationella samarbetsprojekt med koppling till SITES jämfört med föregående bidragsperiod.

1.3 Vad vill vi uppnå: Andelen yngre forskare (enligt Vetenskapsrådets definition) som använder SITES ska ha ökat jämfört med 2018. Detta bidrar till att forskare tidigt i karriären blir medvetna om det stöd som kan erhållas och vilka möjligheter som finns och sedan bär detta med sig i sin framtida gärning inom och utom akademien.

Hur når vi målet: Etablera kontakt och söka samarbete med forskarskolor och vetenskapliga nätverk inom relevanta ämnesområden. Genom effektiv kommunikation riktad mot yngre forskare. Vi kan erbjuda stöd och utrymme för kurser, arbetsmöten och fältaktiviteter som särskilt riktar sig till studenter och yngre forskare. I möjligaste mån bör vi även stödja yngre forskares ansökningar om forskningsmedel.

Hur vet vi att vi är på rätt väg: Uppföljning av relevanta nyckeltal, inklusive användare av infrastrukturen som klassificeras som yngre forskare och studenter. Genomförda aktiviteter vid stationerna som riktar sig till dessa målgrupper.

(2) VERKSAMHETENS KVALITET

SITES ska stödja terrester och limnisk forskning av högsta vetenskapliga kvalitet. I detta ingår såväl inomvetenskaplig excellens som genomförandet av storskalig och nyskapande forskning med stort genomslag. På ett övergripande plan åstadkommer vi detta genom att användarna har möjlighet att påverka formerna för det stöd som erhålls från SITES. Stödet som vi ger ska vidare vara av hög kvalitet.

2.1 Vad vill vi uppnå: Fler forskningsprojekt som bedrivs vid eller utnyttjar resurser från fler än en av de ingående stationerna. Forskning som kopplar eller jämför flera ekosystem, klimatzoner eller naturtyper ger möjlighet att generalisera och får ofta större genomslag och långsiktig betydelse än studier av isolerade system eller miljöer.

Hur når vi målet: Jämförande studier underlättas av standardisering av experimentsystem, mätprogram och användarstöd mellan de olika ingående forskningsstationerna. Här har de tre tematiska programmen (SITES Water, SITES Spectral, SITES AquaNET) en kritiskt viktig roll att spela och bör stödjas långsiktigt. Forskningsverksamhet som inkluderar flera stationer inom SITES prioriteras vid tilldelning av stöd. En sammanhållen process för att enkelt ansöka om tillgång till fler än en fältstation samt en gemensam sökbar dataportal och projektdatabas underlättar även denna typ av storskaliga och stationsövergripande projekt.

Hur vet vi att vi är på rätt väg: Analys av relevanta nyckeltal som exempelvis vetenskapliga publikationer eller beviljade ansökningar om tillgång till infrastrukturen där ett flertal forskningsstationer berörs. Tillgängliggörande av sökbara och jämförbara dataset som inkluderar fler än en av SITES forskningsstationer samt att analysprotokoll och rutiner implementeras genomgripande inom infrastrukturen. Driftsättning av ansökningsportal och projektdatabasen. Vi kan identifiera goda exempel på forskningsprojekt som nyttjar stöd från flera av forskningsstationerna inom SITES.

2.2 Vad vill vi uppnå: Vårt användarstöd ska vara tillförlitligt och kvalitetssäkrat. Detta gäller i högsta grad kvalitetssäkring av data.

Hur når vi målet: Inom SITES använder vi bästa tillgängliga metodik och har tillgång till adekvat analysutrustning. Fungerande rutiner etableras för dokumentation och arkivering av infrastrukturens verksamhet, arbetsrutiner och protokoll. Varje station ska genomföra kvalitetssäkring av analystjänster, datahantering och delta i interkalibrering mellan stationer och/eller gentemot andra relevanta infrastrukturer. Data tillgängliga via SITES dataportal ska genomgående vara kvalitetssäkrade. Vidare säkerställer vi kontinuerlig kompetensutveckling av teknisk personal för hög kvalitet i de mätningar som utförs och det stöd som erbjuds.

Hur vet vi att vi är på rätt väg: Löpande översyn och säkerställande av rutiner för dokumentation och kvalitetssäkring vid forskningsstationerna och de tematiska programmen. Förändringsbehov artikuleras och beaktas i de årliga verksamhetsplanerna. Återkoppling från användare av data och annat stöd. En mer djuplodande revision av rutiner och process för kvalitetssäkring och dokumentation av användarstöd genomförs 2020.

2.3 Vad vill vi uppnå: Stödja och främja vetenskaplig forskning av genomgående hög kvalitet.

Hur når vi målet: Vid prioritering mellan olika användare och projekt ska vetenskaplig excellens vara avgörande och en process för sådan prioritering bör etableras under bidragsperioden. I detta bör vi även beakta finansiering och kopplad kvalitetsgranskning för de projekt som kräver betydande användarstöd och tar betydande infrastrukturresurser i anspråk. Vi kan vidare ge stöd och råd redan i planeringen av forskningen.

Hur vet vi att vi är på rätt väg: Den forskning som erhållit användarstöd och utnyttjat infrastrukturen ska årligen följas upp med avseende på publicering och citeringar. Vi bör vidare kunna identifiera och presentera goda exempel på nyskapande och högkvalitativa forskningsprojekt som stöds av SITES och inventera vårt stöd till forskning som erhållit konkurrensutsatt stöd från exempelvis VR, Formas och ERC.

2.4 Vad vill vi uppnå: Effektivt samnyttjande av nyckelkompetenser mellan stationerna ska ytterligare stärka kvaliteten i det samlade användarstöd som SITES erbjuder.

Hur når vi målet: Utbyte och samnyttjande av personal mellan forskningsstationerna inom SITES kan ytterligare stärka det tekniska kunnandet och harmonisera användarstödet. Vidare bör vi inventera den kompetens som redan nu finns tillgänglig inom SITES olika verksamheter och stimulera till kunskaps- och kompetensutbyte.

Hur vet vi att vi är på rätt väg: Minskat behov av externa konsulter och inköpta tjänster för att kunna ge kvalificerat användarstöd. Personal och kompetens som samutnyttjas inom SITES olika stationer och program.

(3) LÅNGSIKTIGHET

SITES kärnverksamhet ska säkras långsiktigt. Unika och värdefulla miljöövervakningsprogram och fältexperiment som löper över lång tid måste ha en stabil grund att stå på och detsamma gäller datahantering, kompetensförsörjning och basal infrastruktur på forskningsstationerna.

3.1 Vad vill vi uppnå: Datasäkerheten är hög och rutiner finns för långsiktig och säker lagring och tillgängliggörande av primärdata, bearbetade data och metadata.

Hur når vi målet: Utveckling och driftsättning av SITES dataportal. Utbildningsinsatser om datahantering vid forskningsstationerna och stöd för säker och effektiv överföring av forskningsdata till SITES dataportal. Mobilisering och digitalisering av historiska data från forskningsstationernas verksamhet och kopplade dataset av värde för SITES verksamhet. Standardiserad hantering och kriterier för metadata som följer forskningsdata.

Hur vet vi att vi är på rätt väg: Driftsättning av SITES dataportal med full funktionalitet. Kontinuerlig ökning av antalet dataset som är öppet tillgängliga i dataportalen. Rutiner för effektiv överföring av data till SITES dataportal med begränsade manuella insatser. Etablerade standarder för metadata och nomenklatur, i första hand inom de tematiska programmen och i andra hand för andra stationsspecifika data.

3.2 Vad vill vi uppnå: Den miljöövervakning och långa mätserier som bedrivs inom SITES är långsiktigt säkerställd och används för såväl forskning som beslutsstöd i samhället.

Hur når vi målet: Stabila basresurser för att upprätthålla unika miljöövervakningsprogram och långa tidsserier för olika miljödata. Inom verksamheten bör vi också

prioritera digitalisering, arkivering och mobilisering av denna typ av data i SITES dataportal. För ökat intresse och relevans kan vi marknadsföra dessa data mot det svenska och internationella forskarsamhället. Vi kan vidare arbeta strategiskt för att koppla pågående miljöövervakning vid forskningsstationerna till nya och existerande miljöövervakningsinsatser från olika myndigheter och organisationer.

Hur vet vi att vi är på rätt väg: Uppföljning av antal långtidsdataserier som tillgängliggörs via SITES dataportal och antal nedladdningar av dessa data (nyckeltal). Publikationer kopplat till dessa dataserier. Vidmakthållande av omfattning och kvalitet på långa mätserier vid ingående stationer.

3.3 Vad vill vi uppnå: Nya data som genereras av SITES användare ska vara öppet tillgängliga och dokumenteras på ett sådant vis att de kan användas av andra forskare i framtiden.

Hur når vi målet: Resultat och data som framtagits av forskare som nyttjat SITES ska publiceras i enlighet med VRs regler om öppen tillgänglighet. Kravet formaliseras i samband med ansökan om stöd och tillgång till infrastrukturen.

Hur vet vi att vi är på rätt väg: Driftsättning av ansökningssystem för tilldelning av stöd. Uppföljning av relevanta nyckeltal, inklusive antal dataset som av infrastrukturens användare tillgängliggörs i SITES dataportal och öppet tillgängliga data som kan kopplas till publikationer som anger stöd från SITES.

3.4 Vad vill vi uppnå: SITES prioriteras och stöds långsiktigt av huvudmännen

Hur når vi målet: Säkerställ att egna stationer och SITES som helhet är en relevant infrastruktur för respektive huvudman beträffande forskning, utbildning och samverkan med omgivande samhälle. Vidare bör varje station säkerställa en fortsatt hög användning från värdorganisationen. Det är också viktigt att synliggöra SITES lokalt inom huvudmännens egen organisation och ta vara på förslag och initiativ från huvudmännen.

Hur vet vi att vi är på rätt väg: Huvudmännen beaktar SITES vid intern prioritering av infrastrukturresurser och bibehåller eller ökar sin medfinansiering. SITES är en känd och synlig infrastruktur inom respektive organisation. Användarstatistik bör visa på att interna användare är en fortsatt viktig användargrupp (nyckeltal).

(4) UTVECKLING OCH FÖRNYELSE

SITES ska svara mot nuvarande och framtida forskningsbehov. Detta säkerställs genom kontinuerlig utveckling och förnyelse av infrastrukturen och dess service.

4.1 Vad vill vi uppnå: Utvecklingen av SITES användarstöd svarar mot användarnas behov och rådande omvärldsfaktorer.

Hur når vi målet: Kontinuerlig dialog med användare och omgivande forskarsamhälle. Stationsföreståndarna och koordinatörerna för de tematiska programmen har här ett ansvar för att inventera dessa behov hos SITES användare och kommunicera detta till sekretariat och styrgrupp. Satsning på ökat användande av SITES som infrastruktur för biologisk forskning. Genomförande av utåtriktade forskarmöten och konferenser inom infrastrukturens ansvarsområde. Deltagande i internationella och nationella konferenser och forskarmöten. Interna tematiska strategiska diskussionsmöten som inkluderar berörda vetenskapligt ansvariga, stationsföreståndare, styrgrupp och ledning. Engagemang i internationella nätverk, samarbeten och projekt. Vi etablerar en process för att realisera nysatser inom SITES och införa en livscykel för olika

verksamheter och tidigare satsningar. Inom befintlig budgetram kan nya former av stöd även erbjudas genom aktiv samverkan med andra relevanta infrastrukturer, såsom ICOS, SciLifeLab, Biodiversitetsatlasen och Sveriges Marina forskningsstationer. Ny finansiering kan sökas för att utveckla och bredda stödet som vi erbjuder.

Hur vet vi att vi är på rätt väg: Konferenser och tematiska forskarmöten genomförs. Personal och ledning deltar i internationella och nationella forskarmöten. Årliga verksamhetsplaner som tar hänsyn till ovanstående omvärldsanalys. En annan indikator kan vara att SITES i samarbete med andra forskare producerar "Whitepapers" och rapporter som beskriver pågående trender, framtida behov och utmaningar inom berörda forskningsfält. Etablerande av samarbeten med ovanstående infrastrukturer och nya typer av forskarstöd.

4.2 Vad vill vi uppnå: Storskaliga studier som kopplar limniska och terrestra processer på landskapsnivå.

Hur når vi målet: Vi sår ett basprogram inom SITES Water. Fortsätta med kvalitetsarbetet inom programmet genom utbildning av personal, kopplade fältapplikationer som följer aktiviteter i fält, till laboratorieanalyser och dataleverans till SITES dataportal. Länka växthusgas-mätningarna inom programmet till ICOS. Engagera externa aktörer i denna satsning och uppmuntra till samarbetsprojekt, inte minst för de pågående projekten som använder programmet. Stödja våra "ambassadörer" som synliggör SITES Water såväl nationellt som internationellt på olika workshops. Expandera programmet genom att engagera ytterligare forskningsstationer och/eller erbjuda ett analyspaket i enlighet med SITES Water till externa användare för bättre geografisk täckning. Koppla samman SITES Water och SITES Spectral, t ex i beskrivningen av avrinningsområdets beskaffenhet, historik, markanvändning etc. Koppla till internationella infrastrukturer och andra nationella mätprogram.

Hur vet vi att vi är på rätt väg: Nyckeltal såsom användare som använder flera stationer och SITES Water som funktion inom SITES. Publikationer och genomförda projekt. Nya associerade stationer som deltar i SITES Water. Driftsättning av SITES dataportal med SITES Water data. SITES Water ska vidare ingå i och/eller vara delaktigt i ett flertal andra nätverk (tex. GLEON, NEON, LTER, ICOS).

4.3 Vad vill vi uppnå: SITES fjärranalysdata ska vara en viktig forskningsresurs och SITES Spectral är ett program som möjliggör ökad och tvärvetenskaplig användning av sådana data för processforskning såväl som för uppskalning från enskilda lokaler till regional och global nivå.

Hur når vi målet: Integrera fjärranalysverksamheten inom SITES Spectral med annan miljövetenskaplig forskning över ämnesgränser (ekologisk, skogs- och jordbruksforskning). Vi bör på ett enkelt sätt tillgängliggöra användarvänliga och kvalitetskontrollerade spektraldata och dataprodukter från programmet i portalen. Öka samarbetet mellan stationer som ingår i SITES Spectral och förbättra synlighet gentemot användare och relevanta forskningsnätverk (nationellt och internationellt). Utöka samarbetet med SITES Water.

Hur vet vi att vi är på rätt väg: Driftsättning av SITES dataportal med data från SITES Spectral. Antalet användare av data från SITES Spectral ökar. Projekt med koppling till fjärranalys eller användning av data från SITES Spectral ökar. Kunskap om SITES Spectral sprids inom de relevanta forskningsnätverken.

4.4 Vad vill vi uppnå: Genom SITES AquaNet ska SITES kunna erbjuda en välanvänd mesokosm-infrastruktur som bidrar till högkvalitativ och relevant experimentell ekosystem-fokuserad forskning.

Hur når vi målet: Öka kännedomen om mesokosm-infrastrukturen nationellt och internationellt genom publikationer som beskriver anläggningen med utgångspunkt från testexperiment som utfördes under den initiala satsningen. Informationskampanjer vid relevanta institutioner, konferenser etc. Stöd till stationsövergripande experiment och experiment som bedrivs under lång tid ska prioriteras. Tilldelning av stöd sker genom tydliga och transparenta utlysningar. Vi marknadsför infrastrukturen genom att delta i internationella samarbeten med AQUACOSM och andra liknande infrastrukturer, samt genom engagemang i GLEON och andra internationella nätverk och organisationer. Användarstödet vid stationer som ingår i programmet samordnas och standardiseras. Vi fortsätter att utveckla och upprätthålla en hög standard på utrustningen och dess funktionalitet. Detta gäller särskilt sensorer som har en begränsad livslängd.

Hur vet vi att vi är på rätt väg: Mesokosmfaciliteterna inom AquaNet har en hög beläggning och utnyttjas av ett flertal användare. Vid bidragsperiodens slut bör ett flertal vetenskapliga artiklar kunna kopplas till stöd från programmet. Vidare bör vi kunna uppvisa goda exempel på studier som kan lyftas fram i marknadsföringssyfte. Mesokosmfaciliteternas funktionalitet är stabil under perioden.

4.5 Vad vill vi uppnå: SITES ska aktivt delta i internationella samarbeten och vara en konkurrenskraftig och attraktiv svensk kontakt för internationellt forskningssamarbete inom terrester och limnisk fältforskning.

Hur når vi målet: Samverkan med bland annat LTER, ICOS, GLEON, SENSECO NEON, AQUACOSM och det Europeiska AnAEE konsortiet samt nordiska nätverk av fältinfrastrukturer och nya liknande nätverk prioriteras. SITES ska också, på uppdrag av VR, kunna representera VR i andra internationella sammanhang och i bilateral samverkan. Genom att undersöka möjligheten för att etablera en ny funktion inom SITES som koordinerar internationell samverkan kopplad till bland annat LTER Sweden, kan SITES arbeta mer strategiskt och samordnat mot detta mål.

Hur vet vi att vi är på rätt väg: Uppföljning av relevanta nyckeltal såsom externa/internationella användare av infrastrukturen. Internationella samarbetsprojekt som genomförs med stöd från SITES. Utbyten med andra internationella infrastrukturer. Gemensamma ansökningar och finansiering för transnationell tillgång till vår infrastruktur. LTER Sweden och SITES samverkar strategiskt.

4.6 Vad vill vi uppnå: Genom att associera fler stationer till SITES får vi ökad styrka, och forskning som genomförs vid våra stationer kan därmed på ett effektivt sätt skalas upp för ökat genomslag.

Hur når vi målet: Ett aktivt arbete för att associera ytterligare forskningsstationer till SITES. Dessa stationer finansieras inte direkt av VR anslaget, men erbjuds att ta del av den kompetens, nätverk och infrastruktur som byggs upp till självkostnadspris. Associerade stationer kan också ingå i framtida ansökningar om resurser och stöd för infrastrukturuppbyggnad, forskningsstöd och samarbeten.

Hur vet vi att vi är på rätt väg: Nya associerade stationer ska ingå i SITES vid bidragsperiodens slut. Tillkommande huvudmän bidrar med resurser till SITES genom dessa associationer. Associerade stationer deltar aktivt i program, satsningar och utbyte inom SITES.

(5) SYNLIGHET OCH IDENTITET

Genom synlighet och tydlig identitet får potentiella användare kännedom om infrastrukturen och det stöd och de möjligheter som erbjuds.

5.1 Vad vill vi uppnå: Öka forskarsamhällets kännedom om SITES, det vill säga verksamheten vid forskningsstationerna och våra tematiska program, pågående forskning inom SITES, databaser och det användarstöd som erbjuds.

Hur når vi målet: SITES ska aktivt informera potentiella användare om vilka möjligheter till användarstöd som finns. Nya möjligheter och viktigare forskningsresultat som erhållits med hjälp av SITES ska genom de individuella stationerna aktivt kommuniceras till forskarsamhället och andra berörda intressenter. Forskningsartiklar som beskriver infrastrukturen. En informativ hemsida och aktiviteter på sociala medier som styr trafik till hemsidan. Länkar från andra nationella och internationella infrastrukturer. Riktade presentationer till potentiella användare, såväl forskningsmiljöer som organisationer, med särskilt fokus på de universitet och högskolor som inte är engagerade i SITES. Utveckla ambassadörsprogrammet. Stöd som erhålls från SITES ska ovillkorligen anges i publikationer, vetenskapliga rapporter, presentationer och muntlig kommunikation. Som ett led i detta ska användare godkänna villkoren i SITES avtal innan studierna påbörjas där detta krav tydligt anges. Lämpligt profilmaterial (logotypes, bildmaterial) ska finnas öppet tillgängligt på hemsidan.

Hur vet vi att vi är på rätt väg: Fler unika användare från miljöer, organisationer och discipliner som tidigare varit bristfälligt representerade. Ökat antal ansökningar om stöd från infrastrukturen. Väsentligt ökad synlighet (minst fördubbling) för omnämnande av SITES i acknowledgements och liknande.

5.2 Vad vill vi uppnå: SITES ska av användarna upplevas som en inbjudande, integrerad och sammanhållen infrastruktur med gemensamma principer för användarstöd. Detta ska inte stå i motsats till att även lyfta fram stationernas särart och unika styrkor.

Hur når vi målet: Vi håller en gemensam profil utåt. Lokal marknadsföring av SITES som helhet vid alla ingående stationer. Införandet av standardiserat stöd, metoder och infrastruktur vid samtliga stationer. Utnyttjande av gemensamma resurser såsom analyslab, utrustning, datasystem och dataportal samt personal. Fortsatt stöd för de tematiska programmen SITES Water, SITES Spectral och SITES AquaNet där harmonisering och standardisering mellan stationerna redan nu är en ledstjärna. Ett fungerande och användarvänligt ansökningssystem för tillgång till SITES.

Hur vet vi att vi är på rätt väg: Ansökningssystemet är driftsatt. Vi ser ett ökat antal förfrågningar om stöd för projekt som involverar fler än en station. Dokumenterat samarbete mellan stationerna med avseende på analysprotokoll, laboratorieresurser och datahantering.

(6) KUNSKAPSÖVERFÖRING OCH SAMHÄLLSRELEVANS

SITES har goda förutsättningar att stödja forskning och utvecklingsverksamhet med betydande samhällsnytta, från övergripande miljö- och naturresursförvaltning till jordbruk, skogsbruk, klimatutveckling och biologisk mångfald.

6.1 Vad vill vi uppnå: Allmänhetens kännedom om SITES ska öka.

Hur når vi målet: Aktivt arbete för ökad synlighet i media och då inte enbart för stationerna och lokal verksamhet utan specifikt för SITES som sammanhållen

infrastruktur. Intressanta forskningsresultat som erhållits med hjälp av SITES ska aktivt kommuniceras till allmänheten. PR material såsom korta filmer om infrastrukturen, dekalerna, kalendrar och andra profilprodukter. Lokala arrangemang vid stationerna.
Hur vet vi att vi är på rätt väg: Dokumenterad synlighet i media. Etablerade samarbeten med skolor, lokala organisationer och myndigheter.

6.2 Vad vill vi uppnå: SITES och dess ingående forskningsstationer ska fungera som ett kompetens- och kunskapscentrum för frågor som rör ekosystem och fältbaserad forskning samt kopplat till detta engagera, medvetandegöra och utbilda allmänhet, studenter och forskare i denna typ av frågor.

Hur når vi målet: Samverka med relevanta forskarskolor. Öppna för studiebesök, kursverksamhet och praktik i mån av utrymme och resurser. Agera lokalt för att engagera och inkludera det omgivande samhället i forskningsstationernas verksamhet utifrån respektive stations givna förutsättningar. Populärvetenskaplig kommunikation med omgivande samhälle. Verka för ökad medvetenhet hos huvudmännen om kompetens och resurser inom SITES.

Hur vet vi att vi är på rätt väg: Genom att följa relevanta nyckeltal såsom studentprojekt/ avhandlingar, genomförda kurser och studiebesök samt synlighet i media. Trenden bör vara positiv över tid.

6.3 Vad vill vi uppnå: Ökad användning av SITES för forskning som svarar mot aktuella samhällsutmaningar och samhällsbehov.

Hur når vi målet: Marknadsföra SITES gentemot användare med forskningsverksamhet inom jordbruk, skogsbruk och miljöområdet. Samverka med relevanta myndigheter och andra berörda parter. Agera lokalt för att engagera och inkludera det omgivande samhället i forskningsstationernas verksamhet utifrån respektive stations givna förutsättningar. Erbjudna kommersiella aktörer tillgång till infrastrukturen på tillämpliga ekonomiska premisser (full kostnadstäckning).

Hur vet vi att vi är på rätt väg: Vi kan visa på goda exempel där SITES via forskningsresultat, miljöövervakning eller annan expertkunskap, bidrar till exempelvis myndighetsutövning, utveckling av olika näringar eller förvaltning av miljö och naturresurser. Relevanta nyckeltal såsom unika användare utanför högskolesektorn.

(7) LIKA VILLKOR OCH JÄMSTÄLLDHET

SITES ska verka för att vara öppet tillgängligt för alla forskare på samma villkor. Ett jämställdhets- och mångfaldsperspektiv ska ha en självklar ställning i verksamheten som helhet.

7.1 Vad vill vi uppnå: SITES främjar jämställdhet och lika villkor inom vårt verksamhetsområde. Det innebär att SITES i vår verksamhet arbetar för jämställdhet mellan könen liksom beaktar andra lika villkors-faktorer (etnicitet, ålder, kulturell bakgrund) vid fördelning av användarstöd.

Hur når vi målet: Beakta jämställdhetsaspekten vid tilldelning av infrastrukturstöd och resurser. Genom att följa huvudmännens riktlinjer och arbeta strategiskt för jämställdhet vid rekryteringar och vid tillsättande av ledande befattningar. Genomföra tematiska utbildningsdagar om jämställdhet och lika villkor vid stationerna och inom SITES som helhet. Beakta jämställdhetsaspekten i den årliga verksamhetsplanen. Samtliga stationer bör ha en handlingsplan för att erbjuda könsneutral behandling av användare av infrastrukturen.

Hur vet vi att vi är på rätt väg: Beviljandegraden för ansökningar om infrastrukturstöd bör vara likvärdig mellan könen. En annan indikator är att ovanstående insatser genomförs vid de ingående forskningsstationerna.