



Swedish Infrastructure for Ecosystem Science

Verksamhetsplan för 2018

Fastställd av SITES styrelse den 20 november 2017.

OBS: Budgeten är avhängig slutligt besked från VR om beviljat belopp samt huvudmännens godkännande av medfinansieringen.

Innehåll

Övergripande inriktning	2
1. Organisation och ledarskap (Organization and Leadership)	3
2. Datahantering (E-Science)	5
3. Användarstöd (Technical and Scientific Support)	5
4. Mätprogram och datainsamling (Monitoring Activities)	6
5. Tematiska satsningar (Integrating Facilities)	7
Totalbudget för SITES 2018	8
Bilaga 1. Ansökan till VR	
Bilaga 2. Arbetsplan för implementering av SITES data portal	
Bilaga 3. Tabeller för stationsvis fördelning av budget under 2018	

Övergripande inriktning

SITES samordnar nio av Sveriges fältforskningsstationer och erbjuder nationella och internationella forskare en väl fungerande infrastruktur för fältbaserad ekosystemforskning. Tillsammans täcker stationerna in vitt skilda naturtyper och klimatzoner, från jordbrukslandskap, skogsmark, fjälltrakter och våtmarker till olika typer av sötvattenssystem. SITES konsortium består av universiteten i Stockholm, Uppsala och Göteborg, Polarforskningssekretariatet och Sveriges lantbruksuniversitet, som även är värd för infrastrukturen. Operativt koordineras SITES av ett samordningssekretariat samt leds av en extern styrelse/styrgrupp¹. Under 2017 utökades SITES genom anslutning av Bolmens forskningsstation som associerad station.

Vägledande vid planering av SITES verksamhet är SITES strategiska plan. I denna verksamhetsplan framgår vad som ska göras under 2018 för att SITES ska leva upp till visionen om att *främja långsiktig fältbaserad ekosystemforskning av världsklass genom att erbjuda unik infrastruktur och kompetens på ett sätt som attraherar såväl svenska som internationella forskare.*

Under 2015 genomförde Vetenskapsrådet (VR) en uppföljning av SITES inför beslut om finansiering för perioden 2016-2017. Utvärderingsrapporten innehöll förslag på ett antal förbättringspunkter som gick i linje med vad dåvarande styrelse identifierat som kärnområden för verksamheten. Tillsammans berör de SITES mervärde och utgjorde moduler i ansökan om fortsatt finansiering av SITES. Under 2018 prioriteras följande åtgärder:

- Intensifiera arbetet med att attrahera fler nya forskare att nyttja SITES
- Genomföra marknadsföringsinsatser för att öka kännedomen om SITES
- Utveckla forskarstödet - inklusive stöd för datahantering
- Öka tillgängligheten av insamlade monitoringdata och erbjuda motsvarande tjänster för forskningsdata
- Vidareutveckla de gemensamma tematiska satsningarna

I och med 2018 går SITES in i en ny finansieringsperiod. Ansökan om fortsatt finansiering som lämnades in till VR i mars 2017 omfattande 25 miljoner per år under åtta år (Bilaga 1). VR beslutade efter granskning att försätta stödjande SITES men bidraget minskas till ca 21 500 kkr per år under fem år. Ett krav från VR från och med 2018 är att parterna i konsortiet ska medfinansiera infrastrukturen i förhållandet 1:1.

Under 2017 startades en självinitierad utvärdering som kommer att presenteras för SITES styrelse i januari 2018. Utvärderingen berör såväl de individuella stationernas som hela infrastrukturens utveckling sedan starten 2013. Resultaten förväntas ge underlag för fortsatt utveckling av SITES och framtida modell för resursfördelning. Resultaten kommer att få genomslag i verksamheten först under 2019 och påverkar således inte budgeten för 2018.

Implementering av det samlade systemet för datahantering, monitoring och forskningsdata, har fortsatt högsta prioritet under 2018. Vidare fortsätter insatserna för att bättre integrera stationernas verksamheter och kompetensutveckling av personal som innebär att SITES kan erbjuda förstklassigt forskarstöd och unik infrastruktur för ekosystemforskning.

I planen har SITES verksamhet delats in i moduler, motsvarande de som ingick i ansökan till VR, vilka beskrivs mer ingående nedan.

¹ Från och med 2018 benämns den styrgrupp.

1. Ledning och administration (Organization and Leadership)
2. Datahantering (E-Science)
3. Användarstöd (Technical and Scientific Support)
4. Mätprogram och datainsamling (Monitoring Activities)
5. Tematiska satsningar avseende SITES Water, SITES Spectral och SITES AquaNet (Integrating Facilities)

Anmärkning: I de tabeller som åtföljer varje modul anges *total budget*, dvs. summan av VR-medel samt medfinansiering på 1:1 från huvudmännen. Verksamhetsplanen avslutas med en totalbudget för 2018, där samtliga moduler i SITES verksamhet summeras.

1. Ledning och administration (Organisation and Leadership)

Modulen avser arbete inom konsortiet, styrelse/styrgrupp och samordningssekretariatet med strategisk ledning, administration, marknadsföring, nationell och internationell samverkan.

SLU, som medelsförvaltare för SITES, ansvarar för följande under 2018:

- Färdigställa ett nytt konsortieavtal som godkänns av alla parter
- Formulera ett förslag till ägardirektiv, som förankras med alla parter
- Verkställa medelsfördelning i enlighet med VRs bidragsvillkor och fastställd budget

Styrelsen/styrgruppen har det övergripande strategiska och ekonomiska ansvaret för SITES och ansvarar för följande under 2018:

- Åtterrapporering av 2017 års verksamhet
- Beslut om åtgärder med anledning av utfallet av utvärderingen
- Beslut om åtgärder med anledning av VRs direktiv och bidragsvillkor (nyckeltalredovisning, strategisk plan, vetenskapligt råd)
- Verksamhetsplan och budget för 2019

Samordningssekretariatet tillhandahåller beslutsunderlag och administrativt stöd till styrelse/styrgrupp och stationsföreståndargruppen inklusive koordinatörerna för de tematiska satsningarna. Sekretariatet har ansvar för följande under 2018:

- Upprätta årsredovisning och verksamhetsplan
- Vidta åtgärder i verksamheten enligt beslut av styrelsen/styrgruppen
- Leda SITES interna koordineringsarbete inom stationsföreståndargruppen och koordinatörerna för SITES tematiska satsningar
- Utarbeta och genomföra en kommunikationsplan för 2018
- Koordinera SITES datahanteringsarbete, inklusive det som gäller tematiska satsningar
- Representera SITES i nationella och internationella sammanhang
- Föreståndaren ansvarar för att leda stationernas PI:s (vetenskapligt ansvariga) med avseende på vetenskaplig utvärdering av ansökningar om att använda SITES.

Övergripande aktiviteter under 2018:

- Utveckling av samarbetsformerna mellan konsortiet, styrgrupp, sekretariat och stationsföreståndargrupp gällande dialog, ansvar och befogenheter.
- Implementering av formuläret "ansökan om att använda SITES" och utarbetande rutiner för PI-gruppen som ska utvärdera den vetenskapliga ansökan.
- Etablering av former för att fånga upp och förvalta idéer kring ny samordnad, experimentell infrastruktur som efterfrågas av forskarsamhället.

- Initiera plan och process för att söka finansiering för nya gemensamma satsningar.
- Tillsammans med stationsföreståndarna genomföra stormöte för personal involverade i SITES.

Samverkan med nationella och internationella nätverk

SITES styrelse prioriterar kontakter inom följande nationella och internationella nätverk:

Utveckla den tidigare förfrågan till ICOS (Integrated Carbon Observation System) om samverkan som innebär att SITES fluxmätstationer kan bli så kallade 'associated sites' inom ICOS och omvänt samt samverkan gällande informationsspridning.

Vidareutveckla den under 2017 initierade diskussionen om möjligheterna att stärka det svenska nätverket Long Term Ecological Research (LTER Sweden) via SITES samt att erbjuda aktiva stationer associering till SITES. Genom engagemang i LTER Sweden utökas SITES kontaktyta mot det europeiska och globala nätverket eLTER respektive ILTER i syfte att nå fler forskare inom ekologisk forskning.

Fortsatt bevaka utvecklingen av Infrastructure for Analysis and Experimentation on Ecosystems (AnaEE).

Utveckla fler samarbeten med målet att fler forskningsstationer ska associeras till SITES.

Marknadsföra SITES

Fortsatt aktiv marknadsföring av SITES är viktig för att öka forskares användning av infrastrukturen och göra den välkänd i forskarsamhället. Kommunikationsplanen för 2018 ska innehålla aktiviteter som syftar till att konkretisera SITES potential och mervärde och nå ut bredare med marknadsföring av infrastrukturen som helhet, med hjälp av det nya kommunikationskoncept som tidigare tagits fram. Unga forskare och forskare som inte använder SITES idag både nationellt och internationellt är prioriterade målgrupper.

Alla stationer har ansvar för att vid utbildningar, studiebesök, seminarier, konferenser, möten mm ge anpassad information om SITES och beskriva SITES som en helhet, inklusive de fördelar, möjligheter och stödaktiviteter som SITES erbjuder.

Möjligheten att associera stationer till SITES ska marknadsföras för att skapa förnyelse och nå en bredare bas av användare. Vidare ska insatser göras för att öka SITES synlighet och kännedomen om SITES hos huvudmännen. Under 2018 ska också planeringen inför en forskarkonferens 2019 inledas.

Tabell 1. Total budget för modul 1, angivet i kkr.

Ledning och administration (Organization and leadership)	kkr
Föreståndare, 50%	954
Biträdande föreståndare, 100%	866
Projektsekreterare, 30%	360
Ekonomiadministratör, 25%	231
Driftskostnader, sekretariatet	200
Kommunikation	300
Styrgrupp	350
Stormöte personal	175
Nationellt och internationellt samarbete	30
Ledning och administration, totalt	3467

2. Datahantering (E-Science)

Även under 2018 prioriteras insatser för att utveckla stödet när det gäller tillgängliggörande av data från både miljöövervakning och forskning genom uppbyggnaden av SITES datasystem.

Samarbetet som har etablerats med ICOS Carbon Portal gällande utarbetande av SITES dataportal fortsätter. Kravspecifikation och arbetsplan för 2018 finns upprättad sedan tidigare (Bilaga 2), liksom rutiner för koordinering och ledning av arbetet via samordningssekreteriatet. Inköpta tjänster inkluderar personresurser som finns vid Lunds universitet och ICOS Carbon Portal vilka också kompletteras med resurser från SITES.

Etableringen av systemet innefattar också förbättringar för SITES Water, SITES AquaNet och SITES Spectral som innebär samordnad datahantering. Stationerna deltar med personella resurser i arbetsgruppen för datahantering via modul 3 och 4.

Tabell 2. Total budget för modul 2. Datahantering, angivet i kkr.

Datahantering (E-Science)	kkr
Utveckling av dataportal, inköpta tjänster	571
Dataexpert, lön 30%	300
Driftskostnader	50
Datahantering, totalt	921

3. Användarstöd (Technical and Scientific Support)

Denna modul avser verksamhet som förstärker och utvecklar befintligt användarstöd inom infrastrukturen i syfte att erbjuda attraktiva möjligheter och tillgänglighet för forskare.

I modulen ingår stationernas fysiska och personella resurser som i kombination ska säkerställa driften och verksamheten inom infrastrukturen. Vidare ingår stationernas arbete med dokumentation och deltagande i arbetsgrupper gällande datahantering. Underhåll av existerande databaser, experiment, observationsserier och instrumentering i syfte att öka tillgängligheten och kvaliteten till insamlade data via SITES dataportal ingår också.

För att utveckla de tematiska satsningarna inkluderas i enlighet med ansökan Erken och Grimsö i SITES Spectral. I och med detta ingår samtliga nio stationer i SITES därmed i minst en av de tre tematiska satsningarna.

Vidare inkluderas kompetensutveckling av personal och utbyten av personal mellan stationerna i syfte att utveckla och erbjuda attraktivt användarstöd och ökat samarbete mellan stationerna.

Stationsföreståndarna har en viktig roll vad det gäller utvecklingen av SITES som en sammanhållen infrastruktur. Under 2018 har stationsföreståndarna individuellt och gemensamt ansvar för följande:

- Tillhandahålla den infrastruktur på respektive station som är inkluderad i SITES enligt SITES vision och långsiktiga strategi, VRs bidragsvillkor samt konsortieavtal.
- Aktivt delta i arbetet med att utveckla en mer samordnad och integrerad infrastruktur
- Prioritera personella och ekonomiska resurser till SITES gemensamma arbete
- Utse en PI (vetenskapligt ansvarig) vid varje station som i sin tur ansvarar för att granska vetenskapliga ansökningar om att använda infrastrukturen

- Bidra till SITES kommunikation och marknadsföring
- Genomföra kompetensutveckling av stormöte för personal
- Bidra till genomförandet av personalforum
- Föra dialog med användare gällande behovet av SITES fortsatta utveckling

Tabell 3. Total budget för modul 3. Användarstöd, angivet i kkr.

Användarstöd (Technical and Scientific Support), totalt alla stationer.	kkr
Stationsföreståndare, lön 50%	6614
Basverksamhet vid till stationerna, användarstöd	8875
Driftskostnader	6537
Initiera SITES Spectral vid Grimsö och Erken	13
Stöd till PIs (ansökningsbedömning)	854
Användarstöd, totalt	22893

För budget specificerad per station, se Bilaga 3.

4. Mätprogram och datainsamling (Monitoring Activities)

Modulen avser miljöövervakning och mätprogram inom SITES verksamhetsområden samt kvalitetskontroll av insamlade data i syfte att göra dem tillgängliga i SITES dataportal.

Stationerna är individuellt ansvariga för genomförandet av mätningarna samt kvalitetskontroller av insamlade data. Eftersom omfattningen skiljer sig mellan stationerna varierar såväl huvudmännens insatser som VR-finansieringen till denna del av stationernas verksamhet.

Genomförande av mätningar de tematiska satsningarna SITES Water, SITES Spectral respektive SITES AquaNet på de individuella stationerna ingår i denna modul. Likaså ingår analyskostnader inom SITES Water och stöd till driftskostnader för plattformarna och mätutrustning i SITES AquaNet. De tematiska satsningarnas inbördes karaktär, omfattning och typ liksom antalet ingående stationer gör att budgeten för respektive satsning varierar (för mer ingående beskrivning se ansökan, Bilaga 1).

Tabell 4. Total budget för modul 4. Mätprogram och datainsamling, angivet i kkr.

Mätprogram och datainsamling (Monitoring Activities), totalt alla stationer.	kkr
Datahantering & QC/QA ² av löpande mätningar, lön 25-75%	3713
Stöd till löpande mätningar, lön 25-75%	3158
Stöd till SITES Water mätningar	2650
Analyskostnader inom SITES Water	1188
Stöd till SITES Spectral mätningar	602
Stöd till SITES AquaNet mätningar	631
Stöd till SITES AquaNet driftskostnader	100
Driftskostnader	115
Mätprogram, totalt	12157

För budget specificerad per station, se Bilaga 3.

² kvalitetskontroll och kvalitetssäkring

5. Tematiska satsningar (Integrating Facilites)

Denna modul avser koordinering och fortsatt drift av de tre tematiska satsningarna, SITES Spectral, SITES Water och SITES AquaNet, och motsvarar modulerna 5-7, "Integrating Facilites", i ansökan till VR. Satsningarna bygger på förslag på ny infrastruktur från forskarsamhället som styrelsen beviljat efter öppna utlysningar under 2014 och 2015. Fr.o.m. 2018 ingår dessa tematiska satsningar som en del i SITES ordinarie verksamhet.

För varje tematisk satsning utses ett s.k. tematiskt center (TC), som ansvarar för koordinering, datahantering, dokumentation och ajourhållande av teknisk utrustning. Driftskostnaderna avser kompetensutveckling, tillhandahållande av uppdaterad information samt interagerande med forskare i syfte att ta in synpunkter gällande utveckling och användning av data. Stöd ingår till SITES AquaNet för att underhålla teknisk utrustning.

Genomförandet av mätningar inom respektive satsning ingår i modul 4 (se ovan).

Tabell 5. Total budget för modul 5. Tematiska satsningar, angivet i kkr.

Tematiska satsningar (Integrating Facilites)	kkr
SITES Water TC Svartberget och Skogaryd	
Datahantering inklusive QC/QA, lön	1044
Koordinator, lön	439
Driftskostnader	100
SITES Spectral TC	
Datahantering & QC/QA Sites Spectral, lön	950
Koordinator, lön	336
Driftskostnader	100
SITES AquaNet TC	
Koordinator, lön	232
Tekniskt stöd, lön	232
Driftskostnader	25
Tematiska satsningar, totalt	3457

TOTALBUDGET 2018

I ansökan till VR ansökte SITES om en fortsatt nivå på 25 000 kkr per år under åtta år. VR beslutade att bevilja ca 21 447 kkr per år under fem år. VR har angett att kostnaderna för modul 3, Användarstöd (teknisk och vetenskaplig support), bör minskas med 25% samt att lokalkostnader inte ska ingå i budgeten. Den budget som visas här baseras på budgeten i ansökan med justering av modul 3 innebärande en minskning med ca 5-11% per station³ jämfört med ansökan, samt att lokalkostnaderna har lyfts ut.

De 21 447 kkr som beviljas av VR, tillsammans med en medfinansiering av konsortiet på 1:1 ger SITES en sammanlagd budget på 42 894 kkr under 2018.

För stationernas verksamhet i modul 3, Användarstöd, avsätts totalt 22 893 kkr. Till modul 4, Mätprogram och datainsamling, allokeras totalt 12 157 kkr. Sammantaget blir totalbudgeten för stationerna 35 050 kkr. Fördelning av medel till respektive station framgår av tabellerna i Bilaga 3.

De gemensamma kostnaderna på totalt 7 844 kkr framgår av tabell 6. I modul 1, Ledning och administration, omfattande totalt 3 466 kkr, inkluderas forskningskommunikation, driftskostnader för sekretariatet, styrgrupp och nationell och internationell samverkan. Budgeten för Datahantering, modul 2, uppgår till totalt 921 kkr. Till modul 6, Tematiska satsningar, allokeras 3 457 kkr. Stationerna bidrar till de gemensamma kostnaderna enligt en modell som baseras på stationernas respektive andelar i verksamheten (Bilaga 3).

Tabell 6. Total fördelning per modul samt totalbudget 2018, angivet i kkr.

	Totalt (kkr)	VR:s andel (kkr)	Huvudmännens andel (kkr)
Ledning och administration (Organization and leadership)	3 466		
Datahantering (E-Science)	921		
Tematiska satsningar (Integrating Facilities)	3 457		
Summa gemensamma kostnader	7 844	3 922	3 922
Användarstöd (Technical and Scientific Support)	22 893		
Mätprogram och datainsamling (Monitoring Activities)	12 157		
Summa stationernas verksamhet 2018	35 050	17 525	17 525
TOTALT SITES 2018	42 894	21 447	21 447

³ Beroende av hur huvudmännen löser finansieringen av lokalkostnader

Bilaga 1. Ansökan till VR som inkluderar avsnittet som beskriver infrastrukturen – Description of SITES

Bilaga 2. Arbetsplan för utveckling av SITES data portal vid ICOS Carbon Portal

Bilaga 3. Stationsvis fördelning 2018

Tabell 7. Budget för modul 3, Användarstöd (Technical and Scientific Support), specificerad per station, angivet i kkr. Inkluderar både VR-bidrag och medfinansiering.

	Tarfala	Abisko	Svart-berget	Röbäcksdalen	Grimsö	Erken	Skogaryd	Asa	Lönns-torp	Totalt
Stationsföreståndare	690	745	692	783	810	728	778	692	696	6614
Basverksamhet vid till stationerna, användarstöd	476	579	2515	1000	208	612	1135	1667	682	8875
Driftskostnader	339	387	1629	616	367	556	999	962	681	6537
Initiera SITES vid Spectral Grimsö och Erken					6	6				13
Stöd till PI:s (ansökningsbedömning)	58	124	173	65	135	61	65	115	58	854
Totalt	1563	1836	5009	2464	1526	1963	2977	3436	2118	22893

Tabell 8. Budget för modul 4, Mätprogram och datainsamling, (Monitoring Activities), specificerad per station, angivet i kkr. Inkluderar både VR-bidrag och medfinansiering.

	Tarfala	Abisko	Svart-berget	Röbäcksdalen	Grimsö	Erken	Skogaryd	Asa	Lönns-torp	Totalt
Datahantering & QC/QA ⁴ av löpande mätningar, lön 25-75%	220	237	1101	249	286	463	495	440	222	3713
Stöd till löpande mätningar, lön 25-75%	188	203	943	214	220	397	425	377	190	3158
Stöd till SITES Water mätningar	209	452	419	237		441	472	419		2650
Analyskostnader inom SITES Water	145	172	195	35		206	239	195		1188
Stöd till SITES Spectral mätningar	65	105	66	75	40	36	145	35	35	602
Stöd till SITES AquaNet mätningar			151			159	170	151		631
Stöd till SITES AquaNet driftskostnader			25			25	25	25		100
Driftskostnader				15	50				50	115
Mätprogram och datainsamling, totalt	827	1169	2900	825	597	1728	1971	1643	496	12157

⁴ kvalitetskontroll och kvalitetssäkring

Tabell 9. Total budget per station 2018.

	Tarfala	Abisko	Svart-berget	Röbäcksdalen	Grimsö	Erken	Skogaryd	Asa	Lönns-torp	Totalt
Total budget per station (modul 3 och 4)	2391	3005	7909	3289	2123	3692	4948	5079	2614	35050
% fördelning av total budget per station. Utgör även underlag för beräkning av bidrag till gemensamma kostnader.	6,8	8,6	22,6	9,4	6,1	10,5	14,1	14,5	7,5	100