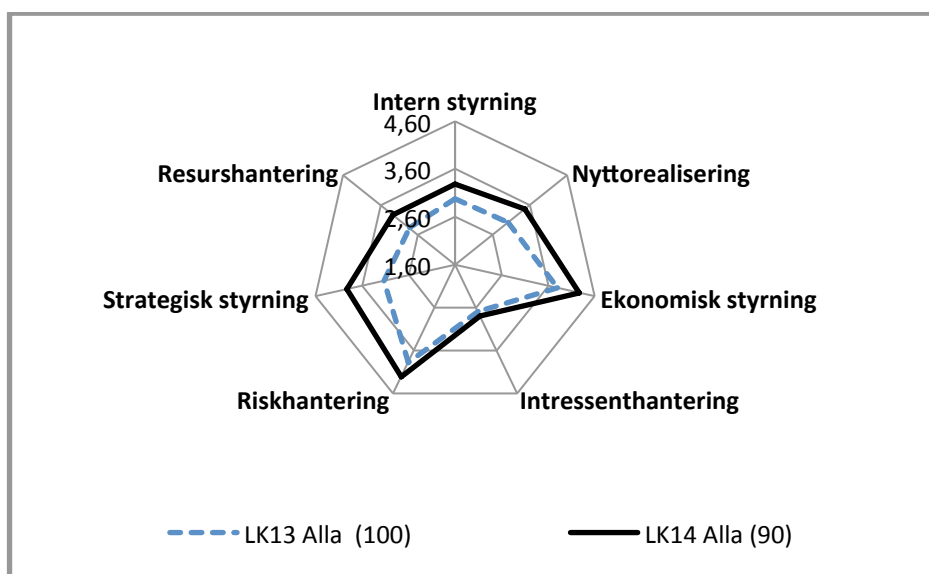


LKAB TP

LKAB's projektverksamhet domineras av gruvor, förädling, transporter och samhällsomvandling på flera orter med en stor uppsättning inblandade partners, leverantörer och kommuner. Projekten spänner över flera år och effekten, till exempel brytning från den nya nivån i Kiruna, beräknas stanna i flera decennier. Inom enheten Teknik och Affärsutveckling ligger avdelningen Projekt med cirka 100 medarbetare. Avdelningen skall framförallt leverera god projektledning, till projekt som beställs från interna kunder, på ett effektivt sätt så att god effekthemtagning uppnås. Visst stöd ges också till större projekt av strategisk natur inom IT och verksamhetsutveckling. LKAB's projektmodell sträcker sig långt in i drifttagandet av anläggningen. Utbildning och anpassningar av dessa komplicerade leveranser gör att projekten drivs i flera etapper. Eftersom TP är en integrerad del av LKAB så finns det inte ett leverantörs/kund-förhållande av klassisk modell med följande konflikter. Vid sidan av TP verkar en stark inköpsavdelning som bistår med upphandlingar och avtal.

LKAB är duktiga på projekt och har i vårt undersökningsmaterial drivit upp det sammantagna resultatet för branschen och för gruppen statligt ägda organisationer. För egen del kan LKAB glädja sig åt att läget inom samtliga processer förbättrats från 2013 till 2014, se diagrammet nedan.



Jan Lundgren är chef för TP som deltog med 100 svarande 2013 och 90 år 2014. En del av de som svarade fanns på beställarsidan och kunde bidra med sin uppfattning om hur TP bedrev projekt. LKAB bedriver en unik verksamhet med unika proportioner men anser att det är viktigt att kunna jämföra sin projektverksamhet med andra. SPI har bidragit till insikt om styrkor och svagheter lett till möjligheter att medvetet satsa och prioritera.



Ann-Helen Köhler arbetar inom TP's utvecklingsenhet och har i praktiken varit kravställare och mottagare i arbetet med SPI.



Med undersökningsresultatet i hand, sin egen analys och slagkraftiga presentationer har processen drivits vidare i olika grupper. Man har kunnat jämföra och mötas för att utbyta erfarenheter mellan enheter med liknande verksamhet, till exempel enheterna för förädling och pelletstillverkning i Kiruna respektive Malmberget.

SPI

SVENSKT PROJEKTINDEX™