

Artikel 3 av 3 om nyckeltal

NU KNYTER VI IHOP SÄCKEN!



Sammanfattning av de två tidigare artiklarna, där vi i den första artikeln liknade maskinverkstaden och dess försörjningssystem med dagens projektverksamhet och stödjande processer. I dag vill projektberoende organisationer kunna höja projektförmågan och vet att det är svårt att prioritera rätt åtgärd och satsa effektivt.

I den andra artikeln redovisade vi rubriker för nyckeltal som kommit till oss genom 727 svar i projektmognadsundersökningar under 2013. De undersökta företagen fick ange mognadsnivå för sju processer och fick dessutom en möjlighet att redovisa vilka nyckeltal som använts.

Nyckeltalen har varit av tre slag:

1

Projektets utfall i förhållande till uppsatta mål (tid/funktion/ekonom)

2

Projektets nytta för verksamheten (investeringsskalkyl)

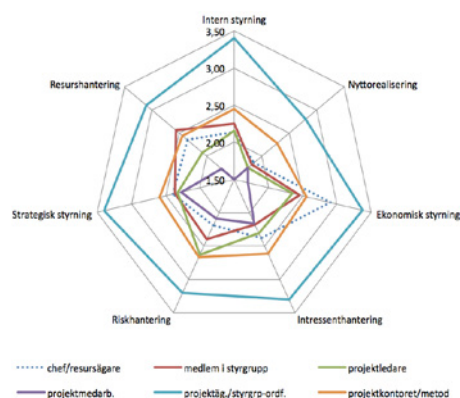
3

Projektets påverkan på organisationens projektförmåga (antalet projekt som vi kan klara av)

När vi studerat svaren kan vi se att de är spridda på många sätt, det finns få nyckeltal som är gemensamma för en organisation och det finns ingen indikation på att de används för att ange värde och effekt av planerade och genomförda satsningar.

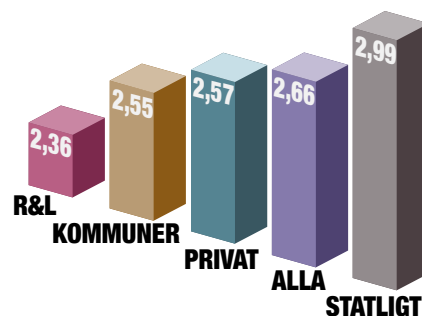
Om man i verkstaden kunde prioritera medvetet mellan olika investeringsalternativ så synes det mer dunkelt hur man investerar för att höja sin projektförmåga, man vet knappast hur man mäter den. De nyckeltal som används ägs inte av hela organisationen och överlever sällan fler säsonger.

Kan SPI – Svenskt ProjektIndex bli ett nationellt nyckeltal?

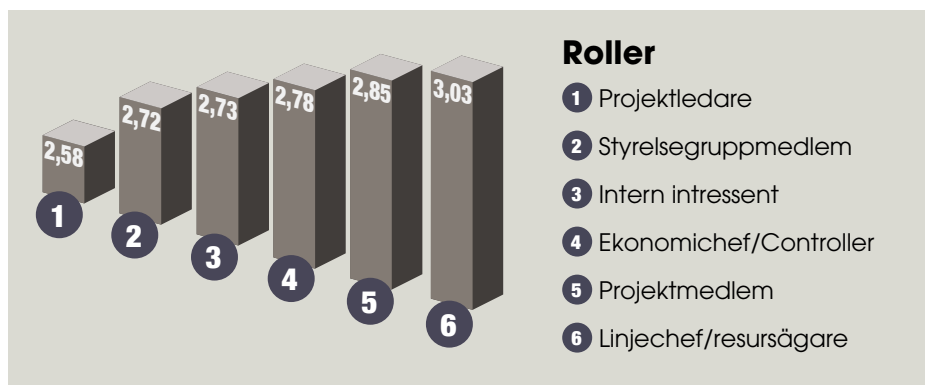
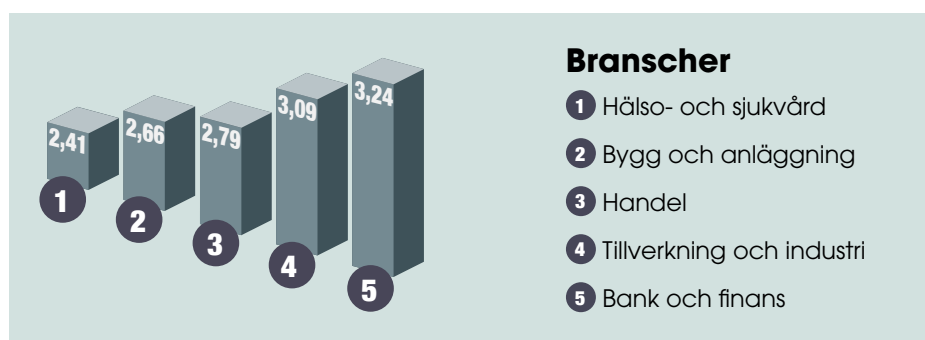
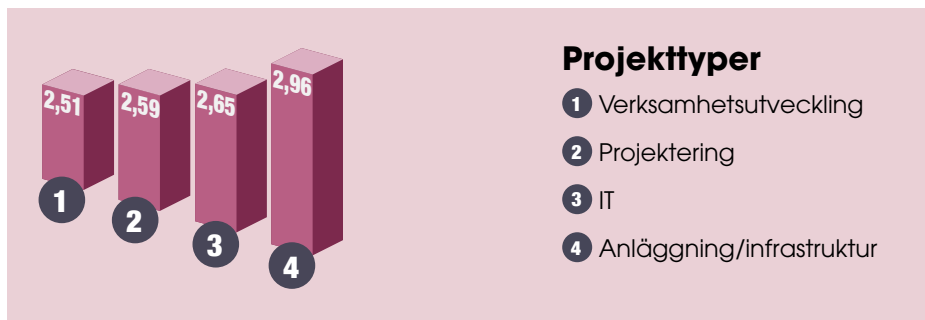


Så här brukar Baseline Management presentera svaren för de sju processerna som ingår i en mognadsundersökning. Svar anges på en femgradig skala och här jämförs alla 727 som svarade 2013 med delgrupperna kommuner, statliga organisationer, regioner och landsting, samt privata organisationer. Svaren är individuella och har avgivits anonymt. De ligger sannolikt något högt i förhållande till verkligheten.

När resultaten samlas till index så kan de presenteras på detta sätt. Mognadsnivåerna för de sju processerna har summerats och dividerats med sju.



Vi kan på liknande sätt jämföra projekttyper, branscher och roller.



För ytterligare förklaringar och analys hänvisas till de rapporter som publicerats under 2013. Tabellerna ovan har publicerats i "SPI 2013, slutrapport".

SPI - Svenskt ProjektIndex blir ett kollektivt nyckeltal

Baseline Management kommer att fortsätta med SPI 2014, enkäten ligger uppe för besvarande. De organisationer som deltar kan bli jämförda med index och det säger sig självt att ju fler som deltar, desto bättre blir nyckeltalet.

Inbjudan till forskning och samarbete

Konsulter som arbetar med att utveckla klienternas projektverksamheter är välkomna att samverka. Enkäten ligger öppen för besvarande och utfallet kan skapa en plattform för effektivare satsningar.

Olika institutioner vid Sveriges universitet ser att SPI är en källa till forskning.

För mer information och besvarande av SPI 2014; www.baselineman.se/spi

OLOF MOLINDER

Konsult och lärare inom projektledning. Hans specialitet är projektadministrativa grunder och certifierings-system för projektledare. Driver sedan 1989 enmansföretaget OMrården och verkar nu genom Baseline Management.

