

### Uppgift 1 (6 p)

Bertil Baron skall just budgetera verksamheten för år xxx2 för sin firma Baronkläder, som säljer importerade exotiska kläder till exklusiva klädbutiker. Följande förutsättningar gäller:

#### Beräknad balansbudget den 1/1 år xxx2(kr)

##### Tillgångar

Inventarier	75 000
Varulager	25 000
Kundfordringar	25 000
Likvida medel	<u>15 000</u>
	140 000

##### Eget kapital och skulder

Eget kapital	60 000
Banklån	50 000
Leverantörsskulder mm	<u>30 000</u>
	140 000

#### Övriga budgeterade värden och antaganden för år xxx2(kr)

Försäljning	435 000 ✓
Varuinköp	260 000 ✓
Inventarieinköp	15 000
Hysesutgifter	31 000
Diverse utgifter	15 000
Avskrivningar	11 000
Amorteringar	13 000
Ränteutgifter	17 000
Ägaruttag	70 000
Utgående varulager	30 000

- Kundfordringar vid årets slut beräknas bli 35 000 kr
- Leverantörsskulder bedöms bli oförändrade.
- Bortse från eventuella skatter och avgifter.

Hjälp Bertil Baron göra en

- Resultatbudget.
- Likviditetsbudget.
- Balansbudget per 31/12 år 2.

Inträder	Resultatbudget	Kostnader
Försäljning 435 000	KSV IBVL $25000 + 260000 - 30000$	$= 255 000$
	Hyra	31 000
	Div ut	15 000
	Aukerering	11 000
	Ränta	17 000
Resultat $= 435000 - 329000 = 106 000$		<u>329 000</u>

Inbetalningar	Liquiditetsbudget	Utbetalningar
Kufo IB $25000 + 435000 - 35000$	Levskuld IB $30000 + 260000 - 30000$	$= 260 000$
$= 425 000$	Inventarier	15 000
	Hyra	31 000
	Div utg	15 000
	Ränta	17 000
Liquiditet $= 425000 - 421000 = 4000$	Amortering	13 000
	Privata Uttag	70 000
		<u>421 000</u>

Tillgångar	Balansbudget	Skulder & Eget kapital
Inventarier $75000 + 15000 - 11000 = 79000$		Banklag $50000 - 13000 = 37000$
Varulager 30 000		Eget kapital $60000 + 106000 - 70000$
Kufo 35 000		$= 96 000$
Liquiditet $15000 + 4000 = 19000$		Levskulder 30 000
<u>Summa 163 000</u>		<u>Summa 163 000</u>

### Uppgift 2 (2p)

Med hjälp av en likviditetsbudget beräknar företaget in- och utbetalningar under en budgetperiod.

- Vad kan det finnas för motiv för företaget att upprätta en likviditetsbudget.
- Ge exempel på åtgärder som ett företag kan tänkas ta, beroende på likviditetsbudgetens utseende.

a) För att kunna planera sina in- & utbetalningar, se om det kan uppstå problem med likviditeten & förebygga det.  
Ex om de planerar att göra en ny investering så kan de se om de budgeterade inbetalningarna kan täcka dessa.  
De kan tex också se hur mycket kapital de binder i kundfaktoringar. 2

b) Har de problem med likviditeten kan de ex forkorta kundfaktoringstiden & därmed binder de inte lika mycket kapital

### Uppgift 3 (2p)

Budgetarbetet (upprättande, genomförandet och uppföljningen) kan genomföras på olika sätt. Det finns en del begrepp som uppbyggnad, nedbrytning, hård-styrning, mjuk-styrning, diagnostisk.....

Vad kännetecknar hård respektive mjuk budgetstyrning?

Hård budgetstyrning är detaljerad & genomförandet är viktigt & ska följa budgeten, den ansvarige för budgeten står som ansvarig för eventuella avvikelser. 2

Vid mjukbudgetstyrning är upprättandet av budgeten viktigare än genomförandet. Den är mer flexibel & kan ändras om förutsättningarna ändras