

Ridklubben Norrtälje Ryttare - Styrelsedag höst 2017

2017-09-04

2017-09-18

Utdrag till hemsidan





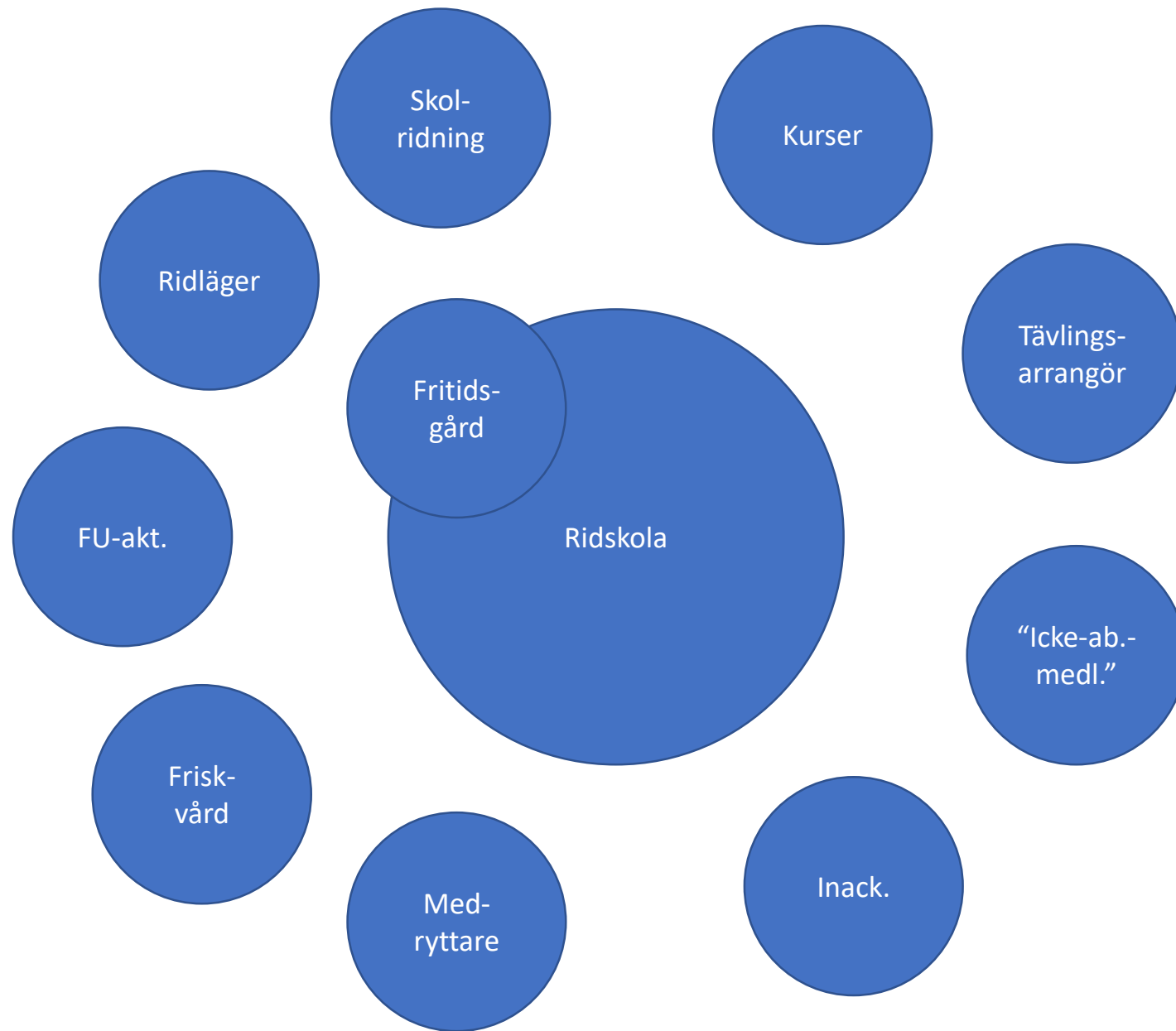
Verksamheten (I)

- **Vad är kärnverksamheten?**
 - **Vad ska vi göra utöver kärnverksamheten?**
 - **Behov av tydlighet i kostnad för varje del, eller helhet i genomförande och ekonomi?**
 - **Hur ser vår uthållighet ut när vi provar nya vägar, hur länge "törs" vi experimentera?**
 - **Långsiktighet i ekonomin - hur ser våra investeringar ut framöver, behov, omvärld, finansiering**
- Ridskolan är kärnan, navet, i verksamheten
 - "Bollarna". Flexibilitet efter verksamhet och ekonomi, ska möta medlemmarnas önskemål, ska kunna flytta in och flytta ut "bollar"
 - Helhet i ekonomin. Naturligtvis med mål att varje del ska kunna bära sig själv, men det finns också andra värden som är viktiga. I viss mån "korsfinansiering" för att kunna erbjuda bredd. Vissa aktiviteter skapar små intäkter, men skapar "sug" för att delta i fler aktiviteter som vi erbjuder
 - Vi måste våga vara uthålliga. Tidigare beslut om att varje ny aktivitet ska ges minst en termin innan utvärdering kvarstår. Längre uthållighet i aktiviteter med egen personal, än i aktiviteter med kostnad för externa instruktörer
 - Vi måste som vanligt vara kloka när vi investerar, och också pröva anläggningsinvesteringar mot utvecklingen i ett större perspektiv.



Verksamheten (II)

- **KVALITET i allt vi gör**
- **Hur många vill vi vara?**
 - **Med dagens hästar, personal och anläggning är maxkapacitet ca 300 uppsittningar i veckan i ridskoleverksamheten**
- **Visionen är att behålla grundkänslan - alla är välkomna, alla blir sedda, “familjärt”**



Vad är vår ridskola?

- **Lära sig rida**
- **Utbilda sig inom häst**
- **Fortbildning, underhåll av rid- och hästkunskaper**
- **Socialt sammanhang**
- **Aktiv fritid**
- **Bredd**
- **Föreningsliv**



**Ridning
Häst
Personlig utveckling
Socialt sammanhang**



Ridskolan

- **Hästarna styr erbjudandet**
 - definiera nivå på hästarna - LA hoppning och LA dressyr (?)
 - handlar om hästarnas utbildnings-/kunskapsnivå, inte nödvändigtvis om “ut och tävla”
- **Tydliga utvecklingsplaner och mål**
 - terminsplan för grupper - “den här terminen arbetar vi med det här”
 - sätta mål för ridande i grupperna
 - erbjuda individuella planer



Anläggningen

- **Ridhus är en flaskhals, vid ytterligare ett ridhus:**
 - **fler lektioner kan hållas samtidigt, på de mer attraktiva riddiderna**
 - **kurser, träningar för icke-abonnemangs-medlemmar kan erbjudas på anläggningen**
 - **inackorderingar kan få mer ridhustid**
 - **vi kan sälja ridhuskort, och till viss del ha öppen ridning**
 - **vi kan hyra ut (privatpersoner, tränare, hundaktiviteter...) på tider då vi inte själva använder**



Tävling och icke-abonnemangs-medlemmar

- **Ca 20 licensierade ryttare (dressyr, hoppning, WE, körning)**
- **Att arrangera lokala/regionala tävlingar är villkor för att få ställa ut licenser**

- **Steget efter ridskolan**
 - **stanna i klubben även om man inte längre rider på ridskolan**
 - **attraktivt att vara med i vår klubb även om man inte rider på ridskolan**
 - **“rektangeln” - så många som möjligt, så länge som möjligt, i så bra verksamhet som möjligt**

- **Idag har vi svårt att erbjuda plats på anläggningen för icke-abonnemangs-medlemmar (ridhuset flaskhals)**
 - **erbjuda träningsmöjligheter**
 - **erbjuda kurser**
 - **erbjuda ridhustid**



Förutsättningar budget 2018

- **Målet är en nollverksamhet i grunden, vi är en ideell förening utan vinstsyfte**
 - **Önskvärt vore att bygga upp en buffert, för att klara oförutsedda händelser (ex kvarka...)**
 - **Också önskvärt att ligga “före kurvan”, dvs ha en likviditet under året som gör att vi inte behöver utnyttja checkkrediten/ligga på gränsen**
- **Budgetstrukturen**
 - **Dela upp bättre för tydligare budget och uppföljning (ex Allmän ridning delas upp i Kurser, Privatlektioner, Lovaktiviteter, osv., Abonnemang delas upp i FU, Barnridning, Medryttare, etc.)**
 - **Vi är överens om att varje aktivitet inte måste bära sig själv, men vi behöver också veta vilka aktiviteter som i sig representerar kostnad och där intäktssidan motsvaras av andra saker än intäkter i pengar (socialt engagemang, merförsäljning till andra delar av verksamheten, uppbyggnad av verksamhet, etc.). Detta för att på ett “enkelt” sätt kunna strypa kostnader vid behov**



Budgeten utgår från verksamhetsplanen med ridskolan i centrum

- Intäkten från ridskolan = kärnan
- Plan att utöka från 40 till 44 veckor abonnemangsridding 2018
- Viktigt att vara uppmärksam på “pay and” (tävlingar, drop-in, andra aktiviteter utan krav på medlemskap) vs. medlemsaktiviteter
 - Vi får inte förlora fokus på att vi är en ideell förening - medlemsaktiviteter viktigast, pay and-aktiviteter komplement för intäkter
- Personal
 - Rätt kompetens på rätt plats
 - Göra rätt saker - följa verksamhetsplanen
- Anläggningen
 - Investeringar krävs

Ridsportförbundet - från triangel till rektangel

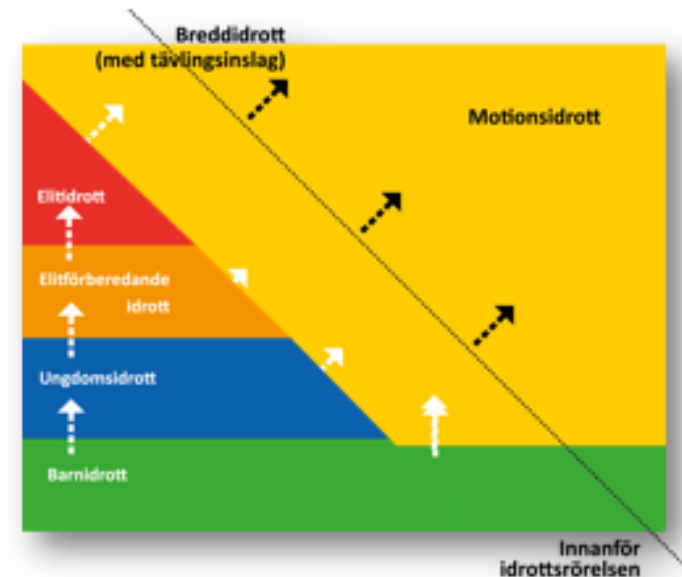
- Utifrån Idrottens nya strategi och Svenska Ridsportförbundets plan för Ridsport 2025 ta upp hur ridsporten i Stockholm kan öppna upp för fler och att Ridsporten är för alla hela livet
- Inspel från alla föreningar för en gemensam strategi för ridsporten

Svensk idrotts nya strategi

Så många som möjligt

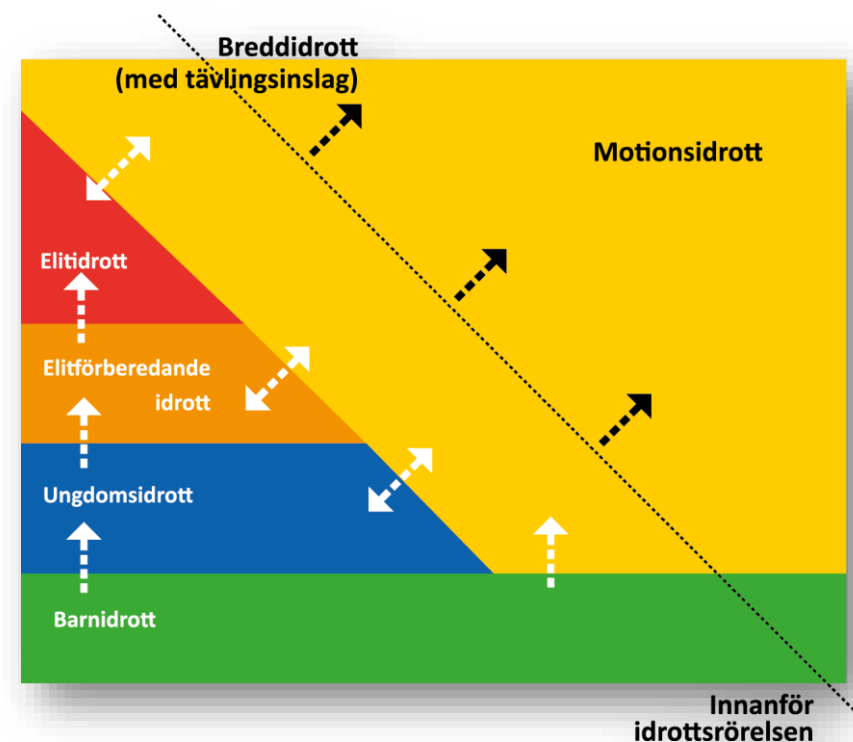
Så länge som möjligt

I en så bra verksamhet som möjligt



Triangel till rektangel

- Livslångt idrottande
- Värdegrunden är vår styrka
- Idrott i förening
- Idrotten gör Sverige starkare





Ridsportförbundet - från triangel till rektangel

Hur planerar ni på Ridklubben Norrtälje Ryttare att arbeta med dessa områden de kommande åren?

- **Utbildning**
- **Barn och ungdom**
- **Tävling**
- **FU**
- **Gemenskap och delaktighet**
- **Kommunpåverkan**

På följande sidor Ridklubben Norrtälje Ryttares verksamhetsplan i förhållande till ovanstående frågor, med budgetpåverkan kopplad till varje punkt

Utbildning

Budgetområden som berörs

Kompetensutveckling personal

Personalresurs för hästutbildning

Projekt/personaltid för framtagande av mål och lektionsplaner

Framtagande av koncept individuella utvecklingsplaner

Investering hästköp

Utbildningsinsatser ideella krafter - kostnad SvRF och/eller personalkostnad

Mål:

- ändamålsenlig verksamhet
- kvalitet
- bredd, plats för alla, möta behov

✚ Fokusområde:

- hästar
- personal
- anläggningen
- struktur för utveckling (grupp och individ)
- utbildnings- och utvecklingsmöjligheter ideella krafter och ungdomar
- medlemmarnas behov, möta efterfrågan

Aktiviteter

Aktivitet	Målgrupp	Mål för aktiviteten
<ul style="list-style-type: none"> - utbildning av hästarna, utveckling av hästflottan 	<ul style="list-style-type: none"> - alla som rider på ridskolan 	<ul style="list-style-type: none"> - hästar med rätt kvalitet - möta behov från nybörjare till mer avancerad - FU-ridning - så många grenar som möjligt
<ul style="list-style-type: none"> - ta fram och kommunicera tydliga mål och lektionsplaner - ta fram koncept för att arbeta med individuella utvecklingsplaner 	<ul style="list-style-type: none"> - alla som rider på ridskolan - alla som vill börja rida på ridskolan - föräldrar/vårdnadshavare som vill ha inblick och förståelse 	<ul style="list-style-type: none"> - tydligare mål för varje grupp/nivå, skapa tydlighet och motivation - individuell utveckling - tydligare kommunikation av planer och mål
<ul style="list-style-type: none"> - kompetensutveckling personal - utveckling för ideella krafter - utveckling för ungdomar 	<ul style="list-style-type: none"> - personalen - ideella krafter - ungdomar 	<ul style="list-style-type: none"> - möta medlemmarnas efterfrågan med kvalitet på rätt nivå - erbjuda utveckling för ideella krafter - tydliga utvecklingsvägar för ungdomar (FULK, ULK etc.)

Barn och ungdom

Budgetområden som berörs

Personalresurs fritidsgård och ungdomssektion

Ev. behov av utveckling klubbstugan

Mål:

- aktiv barn- och ungdomsverksamhet
- det självklara valet för fritiden
- barn- och ungdomar delaktiga i verksamheten och utformningen av verksamheten
- föreningskunskap

Fokusområde:

- utveckling av ungdomssektion
- utveckling av fritidsgården och fritidsverksamheten
- utveckling av ledarskolan - större hjälper mindre, framtidens ledare

Aktiviteter

Aktivitet	Målgrupp	Mål för aktiviteten
<ul style="list-style-type: none"> • fritidsgård 	<ul style="list-style-type: none"> • barn och ungdomar 	<ul style="list-style-type: none"> • stimulera "stallhäng" • främja hästkunskap • erbjuda aktiv meningsfull fritid • barn och ungdomar delaktiga i föreningen
<ul style="list-style-type: none"> • utveckla ledarskolan 	<ul style="list-style-type: none"> • barn och ungdomar 	<ul style="list-style-type: none"> • äldre leder yngre • hästkunskap • socialt sammanhang • barn och ungdomar delaktiga i föreningen

Tävling

Budgetområden som berörs

Tävlingskostnader (domare, priser, kringkostnader)

Tävlingsintäkter (startavgifter, café)

Personalresurser - klubbävlingar, blåbär, lingon, hallon

Kurskostnader SvRF tävlingsarrangörer

TDB, Equipe, "tjugan"

Sponsorer

Mål:

- Arrangera lokal/regional tävling så vi kan licensiera ryttare
- Välarrangerade tävlingar och träningstävlingar
- Erbjuder klubbävlingar, blåbär, etc efter vars och ens nivå

Fokusområde:

- Utveckla blåbär, lingon, hallon
- Tävlingskommitté och funktionärer

Aktiviteter

Aktivitet	Målgrupp	Mål för aktiviteten
<ul style="list-style-type: none"> • Grönt kort-kurser 	<ul style="list-style-type: none"> • Alla som vill ut och tävla • Förberedande även för yngre 	<ul style="list-style-type: none"> • Stimulera och stödja de medlemmar som vill ut och tävla • Främja goda kunskaper vad gäller hästar, code of conduct mm
<ul style="list-style-type: none"> • Tävlingsarrangörskurs och aktiviteter för funktionärer 	<ul style="list-style-type: none"> • Funktionärer • Personal • Förtroendevalda • Medlemmar 	<ul style="list-style-type: none"> • Motivera funktionärer • Arrangera proffsiga tävlingar med hög säkerhet • Inkludera så många medlemmar som möjligt
<ul style="list-style-type: none"> • Blåbär, lingon, hallon – träningstävlingar under ledning av instruktör 	<ul style="list-style-type: none"> • Barn- och ungdomar som vill prova på träningstävling 	<ul style="list-style-type: none"> • Erbjuder möjlighet även för yngre att träningstävla • Erbjuder möjlighet att komma igång att tävla • Erbjuder möjlighet för alla att tävla på sin nivå
<ul style="list-style-type: none"> • Tävlingsarrangemang 	<ul style="list-style-type: none"> • Tävlings ekipage (hemmaryttare och externa ekipage) • Funktionärer 	<ul style="list-style-type: none"> • Levande anläggning • Gott rykte som tävlingsarrangör • Ekonomiskt tillskott

FU

Budgetområden som berörs

Investeringar utveckling anläggning

Mål:

- All verksamhet öppen för alla i alla delar oavsett fysiska, psykiska, mentala begränsningar
- Aktiv FU-kommitté, FU-representation i projekt och kommittéer

Investering inköp och/eller utbildning hästar

Fokusområde:

- Hästar
- Anläggningsanpassning
- Personalutbildning
- Samarbeten med kommunen och boenden

Personalutveckling FU

Personaltid kommunikation, samarbeten

Aktivitet

Aktivitet	Målgrupp	Mål för aktiviteten
<ul style="list-style-type: none"> • FU-grupper och FU-lektioner 	<ul style="list-style-type: none"> • Personer med funktionsnedsättning 	<ul style="list-style-type: none"> • Erbjuder ridning och hästaktiviteter för alla
<ul style="list-style-type: none"> • Inventering - behov på anläggningen • Ramp tillträde till ridhuset • HK-lift - ansökan bidrag 	<ul style="list-style-type: none"> • Personer med funktionsnedsättning 	<ul style="list-style-type: none"> • Kartlägga behov på anläggningen • Systematiskt möta behoven • Enkelhet att delta i aktiviteter, både ridning och hästskötsel, för alla



Gemenskap och delaktighet

Budgetområden som berörs

Kostnader medlemsaktiviteter

Kostnader hemsida24 (hemsida)

Mål:

- Bredd, mötesplats för alla
- Alla medlemmar delaktiga i formande av verksamheten utifrån intresse
- Ta tillvara alla som vill vara delaktiga, en plats för alla

Fokusområde:

- Öppnare föreningsarbete, inkludera medlemmar som inte är förtroendevalda i planeringsprocesser
- Kommunikation, information, dialog

Aktiviteter

Aktivitet	Målgrupp	Mål för aktiviteten
<ul style="list-style-type: none">• Fler medlemsträffar och medlemsaktiviteter	<ul style="list-style-type: none">• Alla medlemmar	<ul style="list-style-type: none">• Öka intresset för att ta del av och engagera sig i klubben/föreningen• Delaktighet för alla medlemmar
<ul style="list-style-type: none">• Inkludera medlemmar i projekt och arbetsutskott	<ul style="list-style-type: none">• Alla medlemmar	<ul style="list-style-type: none">• Bredd i föreningsarbetet• Bredd i beslutsunderlag• Underlätta styrelsearbete
<ul style="list-style-type: none">• Kommunikation, sociala medier, hemsida	<ul style="list-style-type: none">• Alla medlemmar• Framtida medlemmar• Sponsorer	<ul style="list-style-type: none">• Öppet kommunikationsklimat• Skapa delaktighet• Visa verksamhetens alla delar

Kommunpåverkan

Budgetområden som berörs

Personaltid kommunkontakter

Mål:

- Långsiktiga förutsättningar för verksamheten
- Inkluderade i diskussion och planläggning, dialog
- Välskött och väl underhållen anläggning
- Självklar del av kommunens fritidsutbud

Fokusområde:

- Dagens anläggning - ansvar och skötsel, dialogen med kommunen
- Framtida anläggning (utveckling befintlig, flytt, tidplaner)

Aktiviteter

Aktivitet	Målgrupp	Mål för aktiviteten
• Möten, dialog kommunen	<ul style="list-style-type: none"> • Styrelsen, förtroendevalda • Personalen • Medlemmar 	<ul style="list-style-type: none"> • Prioritet för kommunen • Förståelse för verksamheten och behoven • Realistisk, långsiktig plan för anläggningen
• Styrelsediskussion - plan A och plan B - strategi	<ul style="list-style-type: none"> • Styrelsen • Personalen • Medlemmar 	<ul style="list-style-type: none"> • Realistisk, långsiktig plan för anläggningen • Skapa förutsättningar för bra verksamhet